



RAPPORT D'ACTIVITE 2016

Adopté par consensus lors de l'Assemblée générale du 31 janvier 2017

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	p. 3
INTRODUCTION	
Les temps forts de l'année 2016	p. 5
L'alignement stratégique : vision – missions – modèle socio-économique	p. 10
I – LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2016	
1 ^{ère} mission – Informer pour susciter l'envie d'agir	
L'Observatoire des alternatives citoyennes	p. 12
La Plateforme web des alternatives citoyennes	p. 29
2 ^{ème} mission – Favoriser le passage à l'acte en accompagnant des groupes des citoyens	
Le projet « Ensemble notre quartier »	p. 36
Le Kiosque du partage	p. 39
Le garde-manger solidaire	p. 47
L'animation d'ateliers de co-construction et de formation à destination de porteurs de projets au budget participatif	p. 49
La formation à des membres d'instances de démocratie locale	p. 51
Les formations civiques et citoyennes	p. 53
II – LE DÉVELOPPEMENT DES MOYENS HUMAINS, FINANCIERS ET L'AMÉLIORATION DE LA GOUVERNANCE	
Les priorités pour 2016 et les résultats obtenus	p. 55
L'élargissement et le dynamisme de l'équipe	p. 57
La fidélisation et l'élargissement du réseau de partenaires	p. 59
CONCLUSION – NOS DÉFIS SUR 3 ANS	p. 65

AVANT-PROPOS

Par Jean-Christophe Taghavi, co-fondateur et porte-parole

Paris, le 31 janvier 2017

L'année 2015 s'était close par une place de finaliste de *La France S'Engage*, le chantier présidentiel de François Hollande qui valorise et soutient les initiatives socialement innovantes. Une reconnaissance inhabituelle pour une association aussi jeune (moins de 2 ans alors), qui venait démontrer le bien-fondé de notre projet associatif et qui attestait son développement rapide. Ce développement s'est poursuivi en 2016, dans une seule et même direction : préparer le changement d'échelle souhaité à l'horizon 2020. **2016 a ainsi été à la fois une année d'expérimentation et une année de réflexion.**

Expérimentation puisque ce ne sont pas moins de 8 projets qui ont été conduits et pilotés par l'association au cours de cette année. Qu'ils soient anciens (tel le site internet) ou nouveaux (tel le premier garde-manger solidaire de Paris), ces projets nous ont permis en 2016 de :

- **renforcer une communauté de 702 alternatives référencées et visibles ; 29** d'entre elles ont particulièrement été **mises en réseau et fédérées** dans le cadre de l'Observatoire, et **10 accompagnées dans la mise en œuvre de 47 actions citoyennes** au Kiosque du partage ;
- **sensibiliser plus de 23.000 citoyens** aux alternatives citoyennes (18.444 visiteurs uniques sur le site internet, 2.487 et 1.376 abonnés respectivement sur facebook et twitter, 1.000 personnes sensibilisées lors de manifestations extérieures, 250 personnes participant aux deux débats publics organisés par l'Observatoire, sans oublier les 120 personnes participant en moyenne chaque semaine aux activités proposées au Kiosque du partage et les lecteurs des diverses publications médias) ;
- **accompagner 70 habitants du 12^e arrdt. dans le développement de la première give-box et du premier garde-manger solidaire à paris** (sans oublier les ateliers et formations à destination de 65 porteurs de projets au budget participatif, de 20 conseillers de quartiers du 20^e arrdt. ou de 22 volontaires en Service civique).

Ces résultats ont été atteints grâce au **soutien toujours plus important de nos partenaires – en particulier la Mairie du 12^e arrdt. et la Mairie de Paris** –, au **développement de l'équipe des permanents** – désormais **deux salariés et quatre volontaires en Service civique** – mais, aussi et avant tout, grâce aux **bénévoles** qui font vivre leurs **convictions** à travers le projet associatif et insufflent **une énergie sans cesse renouvelée.**

Expérimentation, donc, mais réflexion également puisque, face à ce développement rapide et après 3 ans d'existence, il apparaissait nécessaire de débattre de nos fondements et de définir notre à-venir partagé. C'est ainsi que, accompagnés par l'ADASI et dans le cadre d'un séminaire stratégique organisé les 22 et 23 octobre, nous avons clarifié notre positionnement stratégique, nos objectifs prioritaires sur 3 ans, les composantes structurantes du projet qui en découlent et la stratégie de moyens à développer pour y parvenir. Il nous est alors apparu nécessaire de **nous recentrer autour de cette innovation sociale que constitue la carte des alternatives citoyennes** – à même d'informer le plus grand nombre et de favoriser le passage à l'acte – **afin de l'essaimer dans d'autres villes de France d'ici 2020**. 2017 – et 2018 – seront ainsi consacrées à l'évaluation et à la modélisation des expérimentations en cours, préparant alors une première expérience d'essaimage souple escomptée pour 2019.

L'association demeure jeune – 3 ans d'existence – et le développement de la structure reste fragile – la raréfaction des subventions et la versatilité des majorités politiques obligent à développer de nouveaux modèles économiques à même de porter les innovations sociales – mais qu'il s'agisse de l'intérêt croissant des politiques publiques pour la transition citoyenne, de la quête de sens et d'engagement des habitants et des salariés ou encore du dynamisme, de la réactivité et de la jeunesse de l'équipe qui porte l'association, nombreux sont nos atouts et les opportunités à même de rendre réalité cette volonté de changement d'échelle.

Ces expérimentations et cette réflexion ont posé des fondements solides : le rêve collectif est fixé, la route à suivre tracée, et il nous appartient désormais de l'emprunter, avec rigueur, méthodologie et, avant tout, convictions. Parce qu'après 3 ans d'existence, nous sommes chaque jour davantage convaincus que les alternatives et la transition citoyennes dessinent les perspectives d'un avenir positif, inclusif, et que nous devons donner les moyens à chaque citoyen de participer collectivement à la construction de cette société plus humaine, plus écologique et plus solidaire. Alors, *Cap* de participer à l'essaimage de la carte des alternatives citoyennes dans tous les territoires de France ?



Marion et Clément avec Monsieur le Ministre Patrick Kanner arborant la carte des alternatives citoyennes

LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2016

4 JANVIER 2016 – ARRIVEE DE 4 VOLONTAIRES EN SERVICE

CIVIQUE : Depuis le 2 janvier 2016, l'association est agréée pour accueillir en permanence quatre volontaires en Service civique. Nous avons ainsi eu la chance de compter parmi nous en 2016 : Alice, Céline, Clément, Manon, Marguerite, Marianne et Simon. A partir du 1^{er} février 2017, nous accueillerons Alejandro, Chloé Margaux et Sarah.



10-13 MARS 2016 – ACCUEIL A PARIS DE NEW EUROPE – CITIES IN TRANSITION ET PREMIERE BALLADE DES

ALTERNATIVES CITOYENNES : *New Europe – Cities in Transition*, le réseau des City makers européens dont nous sommes l'ambassade parisienne, nous a rendu

visite du 10 au 13 mars. L'occasion notamment de leur faire découvrir les nombreuses alternatives citoyennes à Paris – *Incrovables Comestibles, La Boutique Sans Argent, Le 3^{ème} Café, La Paillasse, Freegan Pony, Upcyclly, La Coopérative de la Goutte d'Or, La Louve, Vergers Urbains, etc.* – et de débattre des nouvelles formes de citoyenneté active avec des acteurs de l'engagement – *Benenova, Passerelles & Compétences, Tous Bénévoles, Pro Bono Lab* –.

MARS-AVRIL 2016 – ANIMATION D'ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU BUDGET PARTICIPATIF :

En 2016, nous avons animé pour le compte de la mairie de Paris 9 ateliers de co-construction dans les 10^e, 12^e et 18^e arrdt., favorisant ainsi le regroupement de projets proches par leur thématique et/ou leur objet et démultipliant leur succès lors de la phase suivante des votes.



2 AVRIL 2016 – NUIT DES DEBATS SUR LA MAISON DES CITOYENS :

Le rêve d'une *Maison des Citoyens* était au fondement de la création de *Cap ou pas cap ?*. À partir de janvier 2016, l'association converge avec d'autres acteurs de la transition citoyenne ayant un même projet – *Alternatiba, l'OPUT, Ressources alternatives* et *Valeureux* – et le 2 avril 2016, nous co-animons au Pôle Simon

Lefranc (4^{ème} arrdt.) un débat public pour imaginer avec le plus grand nombre la forme, le but, les enjeux de ce lieu. Quelques mois plus tard, le 8 novembre 2016, après un long et stimulant travail collectif, une association autonome est créée pour porter ce projet : *La Dynamo – Générateur d'alternatives*. Nous mettrons tout en œuvre dans les années à venir pour coopérer avec elle et participer à l'émergence de ce projet qui nous est cher.

3 MAI 2016 – LANCEMENT DE LA NOUVELLE VERSION DE LA PLATEFORME WEB : Après plusieurs mois de réflexion et de refonte, l'association lance la nouvelle version de la plateforme web dédiée aux alternatives citoyennes, désormais composée de 3 volets : *Découvrir*, pour permettre à chacun de prendre conscience de l'existence des alternatives citoyennes à Paris ; *Comprendre*, pour permettre à chacun de s'informer sur les solutions locales qu'elles proposent ; *Agir*, pour permettre à chacun de saisir des outils à disposition et de s'engager dans la transition. 18.444 personnes ont consulté cette plateforme au cours de l'année 2016.



4 MAI 2016 – DEBAT SUR ET AVEC LES ALTERNATIVES CITOYENNES DE L'ALIMENTATION : Après 7 mois de concertation avec les alternatives citoyennes de l'agriculture et de l'alimentation, un débat sur *Le Pari(s) de l'alternative alimentaire* est organisé à la mairie du 18^{ème}. Plus de 150 citoyens découvrent alors *Pépins production, Terre de liens, Vergers Urbains, Incroyables Comestibles,*



Moissons solidaires, BioCycle, Disco-Soupe, Freegan Pony, Restaurant Day et la Coopérative l'Indépendante tandis qu'Antoinette Guhl, Douchka Markovic et Gaspard D'Allens participent au débat. Nos amis de *Ressources alternatives* participent aux animations conviviales qui suivent le débat.

27-30 MAI 2016 – SOMMET EUROPEEN DE NEW EUROPE – CITIES IN TRANSITION : Après les pré-sommets de juin 2015 et février 2016, l'association participe au sommet européen de *New Europe – Cities in Transition* à Amsterdam.

L'occasion de présenter les alternatives citoyennes qui font vivre la transition à Paris, de rencontrer de nombreux autres acteurs européens de la transition, et de découvrir des lieux alternatifs à Amsterdam et ses alentours. Le prochain sommet européen devrait avoir lieu en 2017 à Athènes.



27-28 JUIN 2016 – ANIMATION DES PREMIERES FORMATIONS CIVIQUES ET CITOYENNES :

Forte de sa conception de l'engagement et de la citoyenneté, et de sa méthodologie pour accompagner les envies et le développement du pouvoir d'agir, l'association organise sa première session de formations civiques et citoyennes à destination de volontaires en Service civique. Durant 2 jours, les volontaires réfléchissent à leur engagement à l'issue de leur volontariat et co-construisent une action collective. Une première réussie suivie de deux autres sessions au cours desquelles seront formées 22 volontaires en Service civique en 2016.

12 SEPTEMBRE 2016 – ARRIVEE D'UN 2^{EME} SALARIE, RESPONSABLE COMMUNICATION : Après six mois de volontariat en Service civique parmi nous, Clément est recruté en tant que responsable communication de l'association. Parmi ses missions, la co-construction et l'animation de la *give-box* et du Kiosque du partage (*cf. infra*).



SEPTEMBRE-OCTOBRE 2016 – FORUM DES ASSOCIATIONS DES 4^{EME}, 12^{EME} ET 19^{EME} ARRD. :

A l'occasion de la rentrée associative, l'association participe aux forums des associations des 4^{ème}, 12^{ème} et 19^{ème} arrdt. afin de présenter et faire découvrir les alternatives citoyennes au plus grand nombre. Tout au long de l'année 2016, l'association participe à 10 événements et pitch son projet à l'occasion de 7 autres manifestations, sensibilisant ainsi près de 1.000 citoyens.

24 SEPTEMBRE 2016 – ANIMATION D’UN CIRCUIT COMMUN AGRO-ALIMENTAIRE AU FESTIVAL DES UTOPIES CONCRETES :

Suite aux ateliers de concertation avec les alternatives citoyennes de l’agriculture et de l’alimentation, l’association accompagne certaines d’entre elles dans la réalisation et l’animation d’un circuit commun agro-alimentaire *De la graine à l’assiette* à l’occasion du Festival des Utopies Concrètes,



chaque alternative citoyenne animant une activité liée à son champ d’intervention : *Planète Lilas, Vergers Urbains, Pépins production, Biocycle, Disco Soupe, Food Waste*. Tout au long de la journée, plus de 150 personnes participent aux activités proposées par ce circuit commun et s’informent au stand tenu par l’association.



11 OCTOBRE 2016 – LANCEMENT DE LA GIVE-BOX ET DU KIOSQUE DU PARTAGE :

En juillet 2015, *Cap ou pas cap ?* co-construisait et expérimentait la première boîte à dons de Paris, au Kiosque citoyen de la place Félix Eboué (12^e), avec d’autres associations de l’arrondissement – *Hologramme Global, La Boutique sans Argent, La Fab’ Solidaire* et

Incroyables Comestibles Paris –. Face au succès de cette première expérimentation, l’association, la Mairie du 12^e, la Maison des associations du 12^e et la Mairie de Paris ont souhaité aller plus loin, d’abord en co-construisant une *give-box* plus grande et plus solide (deux ateliers d’idéation et de co-conception et quatre chantiers participatifs organisés en septembre 2016), puis en organisant des animations régulières autour du don et du partage (douze heures d’animations organisées chaque semaine depuis octobre 2016). Depuis lors, 120 personnes en moyenne participent chaque semaine aux activités proposées et les premières observations réalisées sur la *give-box* semblent indiquer qu’en moyenne, chaque heure, une vingtaine de personnes interagissent avec elle et une cinquantaine d’objets y sont mis en circulation.

22 ET 23 OCTOBRE 2016 – SEMINAIRE STRATEGIQUE : Après presque 3 ans d’existence et un diagnostic de notre stratégie d’innovation sociale réalisé par l’ADASI en tant que finaliste de *La France S’Engage*, l’association organise son premier séminaire stratégique les 22 et 23 octobre 2016. L’occasion de réfléchir à notre positionnement stratégique, à nos objectifs prioritaires sur



3 ans, aux composantes structurantes du projet, et à la stratégie de moyens à développer pour les atteindre. À l'issue de ce séminaire, il est décidé de recentrer le projet autour de la carte des alternatives citoyennes afin de l'essaimer dans d'autres villes de France d'ici 2020 ; 2017 et 2018 seront ainsi consacrés à la poursuite et à la finalisation de nos expérimentations, à la mesure de leur impact social et à leur modélisation (cf. *infra* « L'alignement stratégique » et « Nos défis pour les trois ans à venir »).

30 NOVEMBRE 2016 – DEBAT SUR LA TRANSITION

ENERGETIQUE : Après 3 ateliers de concertation avec les alternatives citoyennes de l'énergie, un débat sur *La transition énergétique* est organisé au *Freegan Pony* (19^e). Plus de 70 personnes découvrent et débattent avec *Énercoop*, *Énergie partagée*, *Les Amis d'Énercoop*, *Le Réseau CLER*, *Les Énergiques*, *ÉnercitY 78*, *Enercit'if*, *Cachan Soleil*, tandis que *l'Arène* et *Le Labo de l'ESS* participent aux échanges. Le débat se poursuit par une *Disco-Salade* animée par *Cap ou pas cap ?* et préparée à partir d'invendus alimentaire récupérés par le *Freegan Pony*.



17 DECEMBRE 2016 – LANCEMENT DU PREMIER GARDE-MANGER SOLIDAIRE DE PARIS : Face au succès de la *give-box*, *Cap ou pas cap ?* se lance un nouveau défi : créer le premier garde-manger solidaire de Paris, c'est-à-dire une armoire où chacun peut venir déposer et/récupérer, librement et sans obligation de réciprocité, des denrées alimentaires (riz, pâtes, conserves, etc.). Pour créer une communauté de soutien autour de cette expérimentation, une campagne de *crowdfunding* est menée avec succès et le Centre Social Charenton accepte de l'accueillir devant ses locaux. Dès son installation le 17 décembre, le garde-manger solidaire attire les curieux et devient un bel exemple de solidarité citoyenne. En moins d'un mois, il fait l'objet d'une



couverture médiatique importante : *TF1*, *Le Parisien*, *20 minutes*, *France Bleue* et bien d'autres encore y consacrent des reportages. En 2017, l'association souhaite développer les boîtes à dons et les garde-manger solidaires dans d'autres quartiers de Paris.

L'ALIGNEMENT STRATEGIQUE

Conviction	Nous, citoyens, pouvons ensemble construire un autre monde possible.
Constat	Les alternatives citoyennes existent déjà par milliers et leur nombre augmente sans cesse. Mais elles demeurent trop souvent invisibles et isolées.
Vision	Mises en lumière et reliées les unes aux autres, ces alternatives citoyennes nous montrent que chacun de nous peut participer à la construction d'une société plus inclusive, plus écologique et plus solidaire, fondée sur les valeurs d'humanité et de bien commun.

Une carte des alternatives citoyennes qui permet de...

Missions	Inform er et susciter l'envie d'agir	Favoriser l'engagement du plus grand nombre dans la transition citoyenne
Moyens	L'information et la communication	L'accompagnement de groupe de citoyens à travers un parcours d'engagement en 7 étapes (en cours d'expérimentation)
Actions réalisées en 2016	Observatoire , dont : - documentation - événements thématiques	Site internet & plan de comm'
	Découvrir et soutenir les alternatives du territoire 1. S'inspirer 2. Identifier 3. S'engager 4. Valoriser et mobiliser 2017 : - « Ensemble notre quartier »	Co-construire et animer de nouvelles alternatives citoyennes 1. Imaginer 2. Co-construire 3. Animer et mobiliser 2017 : - Kiosque du partage - Garde-manger solidaire - Ateliers budget participatif
	Essaimage souple & groupes locaux 1. Mesurer l'impact social** 2. Modéliser pour : Essaimer*** & Former / animer les groupes locaux 2016 : - Formations	

Structure actuelle et projetée	Une structure qui fait connaître le projet, expérimente les actions et soutient leur essaimage Une direction collégiale et un porteur de projet – puis un(e) délégué(e) général(e)*		
	Resp. communication* 2 puis 3 SC** : SC1 et SC3	Deux chargé(e)s de mobilisation 2 puis 3 SC** : SC2 et SC4	Chargé(e) de développement*** & Formateur Animateur-réseau**** 2 SC***

Fonctionnement	Une fonctionnement par, pour et avec les citoyens (AG et journées de co-construction)				
	GT information	GT événements	GT mobilisation citoyenne	GT mobiliers collaboratifs	Groupes locaux***



Modèle économique	Subventions & mécénat Dons	Appels à projets Subventions & mécénat	Prestations Appels à projets	Subventions & mécénat Prestations
--------------------------	-------------------------------	---	---------------------------------	--------------------------------------

* A partir septembre 2017 ** A partir de février 2018 *** A partir de septembre 2018 **** A partir de septembre 2020

1^{ERE} MISSION — INFORMER POUR SUSCITER L'ENVIE D'AGIR

Titre de l'action	L'OBSERVATOIRE DES ALTERNATIVES CITOYENNES FRANCILIENNES
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Documenter les alternatives citoyennes. - Favoriser leur mise en réseau et la mutualisation de leurs savoirs, de leurs expériences et de leurs pratiques. - Contribuer au débat public sur la citoyenneté active et la transition citoyenne. - Promouvoir les alternatives citoyennes franciliennes et sensibiliser les franciliens à l'exercice d'une citoyenneté active.
Ingénierie de projet	<p>Séquençage de l'action : Prévu initialement sur une durée de 3 ans et demie (automne 2015-printemps 2019), l'Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes est organisé par cycle thématique, à raison de trois thématiques par an (chaque thématique correspond à un domaine fondamental de la vie citoyenne identifié par l'association). La durée moyenne d'un cycle thématique est de 4 à 6 mois.</p> <p>Déclinaison-type de chaque cycle thématique en 4 étapes successives :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'enquête de terrain auprès des alternatives citoyennes : réalisation de reportages sur des alternatives phares de la thématique ; le reportage vient nourrir une fiche pratique pour chaque type d'alternative citoyenne, et peut être complété par une analyse critique de l'état des lieux de la thématique. Ces fiches pratiques – et, le cas échéant, l'état des lieux – sont publiées sur l'espace ressources de la plateforme web (<i>cf. infra</i>). - La concertation des alternatives citoyennes : au cours des deux mois et demi précédent le débat (étape suivante), les principales alternatives de la thématique sont réunies une à trois reprises en groupe de travail. En partant des reportages, voire de l'éventuel état des lieux critique, réalisés préalablement, les alternatives citoyennes sont amenées à échanger, à débattre et à élaborer des recommandations communes qui viennent nourrir le débat public par la suite. - L'animation d'un débat public avec et sur les alternatives citoyennes : à l'issue de la concertation, un débat public est organisé afin d'exposer aux franciliens, d'abord, l'analyse critique de l'état des lieux de la thématique, ensuite, les solutions concrètes proposées par chacune des alternatives citoyennes de la thématique (solutions reproductibles par et ouvertes à chaque francilien) et, enfin, à partir des recommandations communes élaborées par les alternatives citoyennes, permettre au public et aux alternatives d'échanger sur les perspectives d'évolution possibles et souhaitables. Conçu comme un temps fort du cycle thématique, le débat public est la

	<p>rencontre participative et démocratique des experts de la thématique, des alternatives citoyennes partenaires et du public (les citoyens franciliens).</p> <ul style="list-style-type: none"> - La restitution et la diffusion des travaux de l'Observatoire via la plateforme web, voire sous la forme d'un livre blanc : l'état des lieux critique, les solutions concrètes portées par chaque alternative, les recommandations communes ainsi que les échanges au cours des débats sont publiés sur le site internet (<i>cf. infra</i>). Ils peuvent également être consignés au sein d'un livre blanc pour chaque thématique. Ces publications visent à fournir aux pouvoirs publics et aux élus locaux intéressés les clés de compréhension de ce mouvement émergent que constitue la transition citoyenne et à condenser les réflexions des alternatives citoyennes et des experts consultés pour en faire un véritable support décisionnel. <p>De septembre 2015 à décembre 2016, l'Observatoire des alternatives citoyennes a mené trois cycles thématiques consacrés à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'agriculture, - l'alimentation, - l'énergie.
<p>Publics concernés</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les alternatives citoyennes franciliennes. - Les franciliens, qu'ils soient curieux des nouvelles manières de faire ou de penser ou tout simplement habitant des territoires où ont lieu les débats. - Les pouvoirs publics et les élus soucieux de comprendre les mutations de la citoyenneté et les aspirations renouvelées d'une partie de la population.
<p>Méthode et critères d'évaluation</p>	<p>Une démarche hybride, qui emprunte à la fois à la méthode HSQE – auto-évaluation, évaluation interne et implication des parties prenantes – et à la méthode du changement le plus significatif.</p> <p>Indicateurs quantitatifs : pour chaque cycle thématique, seront comptabilisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le nombre de fiches pratiques – et, le cas échéant, de constat critique – réalisées par cycle thématique. - Le nombre d'alternatives citoyennes rencontrées, concertées et fédérées. - Le nombre de temps de concertation animés avec les alternatives citoyennes. - Le nombre de propositions ressortant de la concertation inter-alternatives et, le cas échéant, le nombre d'élus sensibilisés à ces propositions et/ou le nombre d'entre elles mises en œuvre par les alternatives citoyennes et l'association. - Le nombre de débats citoyens organisés et le nombre d'alternatives citoyennes, d'experts, d'alternatives citoyennes présents à chacun d'entre eux.

	<ul style="list-style-type: none"> - Le nombre de visiteurs uniques sur le site internet. <p>Indicateurs qualitatifs : seront collectés et analysés les avis de l'ensemble des acteurs participant à la mise en œuvre de chaque cycle thématique et, en particulier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les témoignages des alternatives citoyennes sur les changements intervenus (positifs ou négatifs) ou non suite à la visibilité, la mise en réseau et le débat public (implication de nouvelles personnes dans leurs actions, mutualisation de moyens avec d'autres alternatives, rupture de l'isolement et sentiment d'appartenance à un mouvement global, etc.) ; - les témoignages des pouvoirs publics / des élus locaux sur l'éventuelle prise en compte des travaux de l'Observatoire – et, par son biais, de la parole portée par les alternatives citoyennes – dans les débats publics du territoire concerné.
<p>Moyens financiers mobilisés</p>	<p>Moyens humains :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une coordinatrice de projet salariée à temps plein, d'octobre 2015 à décembre 2016. - Un responsable communication salarié à 45%, de septembre à décembre 2016. - Deux volontaires en Service civique mis à disposition par la Ligue de l'Enseignement de septembre à décembre 2015, puis trois volontaires en Service civique dans le cadre d'un agrément de l'Agence du Service civique de janvier à décembre 2016. - Animatrices de l'association <i>Astérya</i> afin de co-animer des ateliers de concertation. <p>Moyens matériels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fournitures administratives et matières premières pour les ateliers de concertation et les débats citoyens. - Impression de supports de communication. - Frais de déplacement et d'hébergement.
<p>Partenaires financiers</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div>
<p>LE CYCLE AGRICULTURE</p>	
<p>Description des actions réalisées</p>	<p>1) L'enquête de terrain : réalisation de 5 fiches pratiques sur... :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Participer à un Jardin Partagé</i> (illustrée par les associations <i>Veni verdi</i> et <i>Vergers Urbains</i>). - <i>Pratiquer le Guérilla Gardening</i> (illustrée par le <i>Mouvement Guérilla Gardening Paris</i>). - <i>Rendre la ville comestible</i> (illustrée par le <i>Mouvement Incroyables Comestibles Paris</i>). - <i>Faire du compost</i>.

- *Partager les semences libres* (illustrée par l'association *Pépins Production*).

... complétées par :

- un état des lieux critiques de la thématique réalisé par Jacques Caplat, agronome et ethnologue, auteur notamment des ouvrages *Changeons d'agriculture : réussir la transition* et *L'agriculture biologique pour nourrir l'humanité*, sous deux formes : des extraits audio de l'interview réalisée et un article synthétisant cette interview disponibles sur la plateforme web ;
- le recueil de témoignages de 10 alternatives citoyennes (Terre de liens, Planète Lilas, Veni Verdi, Verges Urbains, AMAP, Clinamen, Guérilla Gardening, Les champs des possibles, Incroyables Comestibles, Miel de Quartier).

2) La concertation des alternatives citoyennes : animation d'une journée de concertation réunissant 13 alternatives citoyennes autour des sujets suivants :

- vision prospective commune sur un modèle de production alimentaire « exemplaire » en Île-de-France ;
- les principaux freins rencontrés pour changer nos modes de production alimentaire en Île-de-France ;
- les leviers possibles afin de lever ces freins existants.

Compte-tenu de la complémentarité avec le deuxième cycle relatif à l'Alimentation, les alternatives de l'agriculture ont été conviées lors de deux réunions de concertation communes avec le cycle alimentation.

La concertation des alternatives citoyennes a permis...

...d'identifier des axes de réflexion privilégiés comme la nécessité de :

- renforcer les liens entre agriculture urbaine et agriculture rurale ;
- sensibiliser les consommateurs aux enjeux agricoles ;
- permettre à chacun de devenir producteur ;

...et d'aboutir à 3 projets communs possibles comme leviers d'action :

- le partage de moyens, de connaissances par la création d'un Système d'Échange Local numérique ;
- la valorisation et la diffusion des réflexions et des actions menées par la rencontre d'élu(e)s (*cf. infra* le débat sur les alternatives de l'alimentation) ;
- la sensibilisation du grand public par la création d'événements communs (*cf. infra* l'événement commun lors du *Festival des Utopies Concrètes 2016*).

3) L'animation d'un débat public avec et sur les alternatives citoyennes à la Maison des Acteurs du Paris Durable (4^e) qui réunissait :

...des alternatives citoyennes :

1. Terre de liens
2. Les Champs des Possibles
3. Planète Lilas
4. Clinamen
5. Veni Verdi
6. Vergers Urbains
7. Graine de Jardins
8. Miel de quartier
9. Incroyables Comestibles
10. Guérilla Gardening

...en la présence de :

- Michèle Roux, Secrétaire nationale de la confédération Paysanne
- Anne-Cécile Daniel, Ingénieure de recherche à AgroParisTech
- Antoine Lagneau, Chargé de mission agriculture urbaine à Natureparif

Le débat public a notamment permis de :

- faire découvrir les 10 alternatives présentes, les réflexions issues de la concertation inter-alternatives et de créer des échanges entre les différentes parties prenantes présentes ;
- sensibiliser de plus 120 personnes.

Il a été accompagné / poursuivi par :

- une peinture collective animée par l'association *Splash Mouv'n Swing* ;
- une *Disco-Salade* animée par *Cap ou pas cap ?* et permettant de continuer les échanges amorcés lors du débat de façon plus informelle et de sensibiliser autour du gaspillage alimentaire.

4) La restitution et la diffusion des travaux de l'Observatoire : ont été publiés et diffusés via la plateforme web :

- l'état des lieux critiques de la thématique réalisé par Jacques Caplat ;
- les reportages : *Rejoindre une AMAP, Participer à un Jardin Partagé*, les autres étant en cours de relecture et de validation pour publication en février 2017 ;
- les compte-rendus des réunions de concertation inter-alternatives.

Ces travaux n'ont pas donné lieu à la publication d'un livre blanc. En effet, le principal besoin exprimé par les alternatives citoyennes étant la volonté de mise en réseau et de partage des « bonnes pratiques » à la fois entre les alternatives mais aussi avec le grand public, nous avons privilégié l'organisation de temps de rencontre entre les deux cycles Agriculture et Alimentation, et d'événements communs de sensibilisation du grand public (débat publics,

	<p>festival alternatif parisien – cf. infra –, etc.).</p> <p>5) L'accompagnement des alternatives citoyennes concertées lors d'une action de communication commune (cf. infra le cycle Alimentation).</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Parties prenantes</p>	<p>Les alternatives citoyennes</p> 
	<p>Les experts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anne-Cécile Daniel, Ingénieure de recherche à AgroParisTech - Antoine Lagneau, Chargé de mission agriculture urbaine à Natureparif
	<p>Les partenaires opérationnels</p> 
<p>Résultats atteints</p>	<p>Eléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 fiches pratiques réalisées, complétées par 1 constat critique et 10 témoignages. - 13 alternatives citoyennes rencontrées, concertées et fédérées. - 1 journée de concertation organisée réunissant 13 alternatives citoyennes ainsi mises en réseau, puis 2 réunions de concertation communes avec les alternatives du cycle alimentation. - 3 propositions ressortant de la concertation (projets collectifs, outils mutualisés, recommandation politique). - 3 élus sensibilisés aux alternatives de l'agriculture et à leurs propositions (cf. infra le cycle Alimentation). - 1 débat organisé rassemblant 10 alternatives citoyennes, 1 expert, 1 grand

	<p>témoin, et auquel ont participé plus de 120 citoyens.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 action de communication réalisée lors du Festival des Utopies Concrètes mettant en scène la complémentarité des alternatives fédérées lors des cycles agriculture et alimentation sur un seul et même stand et à travers un parcours commun, réunissant 6 alternatives citoyennes et sensibilisant ainsi plus de 150 citoyens. - 1408 visiteurs uniques par mois en moyenne sur le site internet tout au long du cycle Agriculture. <p>Eléments qualitatifs : Parmi les témoignages positifs et enthousiastes dont les élus et les alternatives citoyennes nous ont fait part, voici deux d'entre eux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nathan Martin, coordinateur des <i>Incroypables Comestibles Paris</i> : « <i>Participer au projet de l'Observatoire, c'est créer plus de contacts entre les différentes alternatives qui existent actuellement à Paris, plus de synergies, et éviter les pertes d'énergie, où chacun fait sa propre action, son propre événement, sans prendre en compte ce qui existe à côté.</i> » - Jean-Paul Delevoye, Président du Conseil Économique, Social et Environnemental : « <i>L'initiative de Cap ou pas cap ? mérite d'être soulignée. En effet, elle présente le mérite de favoriser le dialogue entre tous les citoyens, les pouvoirs publics et les territoires. C'est le vivre-ensemble qui est ainsi favorisé.</i> »
--	---

LE CYCLE ALIMENTATION

Description des actions réalisées	<p>1) L'enquête de terrain : réalisation de 5 fiches pratiques sur... :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Rejoindre une AMAP</i> (illustrée par l'<i>AMAP des Hauts de Belleville</i>). - <i>Adhérer à une coopérative alimentaire</i> (illustrée par la <i>Coopérative de la goutte d'or</i> et la <i>Coopérative l'Indépendante</i>). - <i>S'engager dans une épicerie sociale et solidaire</i>. - <i>Glaner en ville</i> (illustrée par les associations <i>Moissons Solidaires</i>, <i>Hologramme Global</i> et <i>Freegan Pony</i>). - <i>Organiser un Disco-Soupe</i> (illustrée par le <i>Mouvement Disco-Soupe Paris</i>). <p>... complétées par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - un constat critique par Jacques Caplat (<i>cf. supra</i>) ; - le recueil de témoignages de 8 alternatives citoyennes (Biocycle, Chaînon manquant, Coopérative de la Goutte d'Or, Disco-Soupe, Freegan Pony, Moissons solidaires, Restaurant Day). <p>2) La concertation des alternatives citoyennes : animation d'un premier atelier de concertation réunissant 9 alternatives citoyennes de l'alimentation autour des sujets</p>
--	--

suivants :

- vision prospective commune sur un modèle consommation alimentaire « exemplaire » en Île-de-France ;
- les principaux freins rencontrés pour changer nos modes de consommation alimentaire en Île-de-France ;
- les leviers possibles afin de lever ces freins existants.

Compte-tenu de la complémentarité avec le premier cycle Agriculture, les alternatives de l'agriculture ont été conviées aux deux réunions de concertation suivantes.

La concertation des alternatives citoyennes a permis...

...d'identifier des axes de réflexion privilégiés comme la nécessité de :

- de mettre à disposition des locaux afin de permettre un essaimage des points de distribution alimentaire, de consommation, de cuisine alternative ;
- de sensibiliser les consommateurs à ces modes de distribution et de consommation ;
- de peser dans les décisions politiques afin d'apporter plus de lisibilité et de soutien pour une alimentation de qualité ;

...et d'aboutir à 3 projets communs possibles comme leviers :

- le partage de moyens, de connaissances par la création d'un Système d'Échange Local numérique ;
- la sensibilisation du grand public par la création d'évènements communs ;
- la valorisation et la diffusion des réflexions et des actions menées par la rencontre d'élu(e)s.

3) L'animation d'un débat public avec et sur les alternatives citoyennes à la Mairie du 18^e qui réunissait :

...des alternatives citoyennes de l'alimentation et de l'agriculture :

- Pépins production
- Terre de liens
- Vergers Urbains
- Incroyables Comestibles
- Moissons solidaires
- BioCycle
- Disco-Soupe
- Freegan Pony
- Restaurant Day
- Coopérative l'Indépendante

...en la présence de l'expert Gaspard D'Allens, auteur de *Néo-paysans*, et de deux élues :

- Antoinette Guhl, Adjointe à la Mairie de Paris chargée de l'Économie Sociale et Solidaire, de l'Innovation sociale et de l'Économie Circulaire
- *Douchka Markovic*, Adjointe à la Mairie du 18ème chargée du développement durable, de l'alimentation et de l'environnement

Le débat public a notamment permis de :

- faire découvrir les 10 alternatives présentes, les réflexions issues de la concertation inter-alternatives et de créer des échanges entre les différentes parties prenantes présentes, notamment entre alternatives citoyennes et élus ;
- sensibiliser plus 150 personnes.

Il a été poursuivi par :

- un atelier de semis proposé par *Pépins Production* et *Vergers Urbains* ;
- un atelier de sensibilisation à l'agriculture paysanne proposé par *Terre de liens* ;
- un atelier d'auto-défense intellectuelle autour de l'alimentation de qualité proposé par *Ressources Alternatives* ;
- un stand de présentation et de discussion avec Gaspard D'Allens autour de son livre *Néo-paysans* ;
- une Disco-Salade animée par *Cap ou pas cap ?* et permettant de continuer les échanges amorcés lors du débat de façon plus informelle et de sensibiliser autour du gaspillage alimentaire.

4) La restitution et la diffusion des travaux de l'Observatoire : ont été publiés et diffusés via la plateforme :


- les reportages : *Adhérer à une coopérative alimentaire, Glaner en ville*, les autres étant en cours de relecture et de validation pour publication en février 2017 ;
- les compte-rendus des réunions de concertation inter-alternatives.

Ces travaux n'ont pas donné lieu à la publication d'un livre blanc pour les raisons explicitées ci-dessus (*cf. infra* le cycle Agriculture).

Par ailleurs, en tant qu'ambassadrice parisienne de *New Europe – Cities in Transition* – réseau européen des *city makers* des différentes capitales européennes –, nous avons travaillé à la visibilité des alternatives citoyennes franciliennes de l'agriculture et de l'alimentation :

- d'abord, en accueillant du 10 au 13 mars 2016 une vingtaine des membres du réseau afin de leur faire découvrir une partie des alternatives des cycles agriculture et alimentation comme Vergers Urbains, Incroyables Comestibles, la Coopérative de la Goutte d'Or, le Freegan Pony, etc. ;
- puis, en étant invités à Amsterdam du 27 au 30 mai européen pour le sommet européen, rassemblement annuel du réseau, à l'occasion duquel nous avons pu

	<p>diffuser ces exemples inspirants et en découvrir de nouveaux.</p> <p>5) L'accompagnement des alternatives citoyennes concertées lors d'une action de communication commune afin de maintenir la dynamique collective créée, accroître leur visibilité et sensibiliser le grand public par l'action concrète : à l'occasion du <i>Festival des Utopies Concrètes</i> organisé le samedi 24 Septembre 2016, de 10h à 18h, différentes alternatives citoyennes présentes lors des cycles <i>Agriculture et Alimentation</i> ont proposé un circuit agro-alimentaire <i>De la graine à l'assiette</i>, chaque alternative citoyenne animant une activité liée à son champ d'intervention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planète Lilas - Vergers Urbains - Pépins production - Biocycle - Disco Soupe - Food Waste <p>Tout au long de la journée, plus de 150 personnes ont participé aux activités proposées par ce circuit commun.</p>
Les parties prenantes	<p>Les alternatives citoyennes</p> 
	<p>Les experts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gaspard d'Allens, Auteur de <i>Néo-paysans</i> - Jacques Caplat, Ingénieur Agronome et Ethnologue, auteur notamment de <i>Changeons d'agriculture : réussir la transition</i> et <i>L'agriculture biologique pour nourrir l'humanité</i>
	<p>Les élus</p> <ul style="list-style-type: none"> - Antoinette Guhl, Adjointe à la Mairie de Paris chargée de l'Économie Sociale et Solidaire, de l'Innovation sociale et de l'Économie Circulaire - <i>Douchka Markovic</i>, Adjointe à la Mairie du 18ème chargée du développement durable, de l'alimentation et de l'environnement - <i>Léa Vasa</i>, Adjointe à la Mairie du 10ème chargée de l'économie sociale et solidaire, du développement durable, du suivi du Plan climat énergie et du handicap

<p>Les partenaires opérationnels</p>	
<p>Résultats atteints</p>	<p>Eléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 fiches pratiques réalisées, complétées par 1 constat critique (identique à celui de l'agriculture) et 8 témoignages. - 9 alternatives citoyennes rencontrées, concertées et fédérées. - 1 réunions de concertation organisées et réunissant 9 alternatives citoyennes ainsi mises en réseau, puis 2 réunions de concertation communes avec les alternatives du cycle alimentation. - 3 propositions ressortant de la concertation (projets collectifs, outils mutualisés, recommandation politique). - 3 élus sensibilisés aux alternatives de l'agriculture et à leurs propositions. - 1 débat organisé rassemblant 10 alternatives citoyennes (dont 6 de l'alimentation), 2 experts, 2 élus, et auquel ont participé plus de 150 citoyens. - 1 action de communication réalisée lors du Festival des Utopies Concrètes mettant en scène la complémentarité des alternatives fédérées lors des cycles agriculture et alimentation sur un seul et même stand et à travers un parcours commun, réunissant 6 alternatives citoyennes et sensibilisant ainsi plus de 150 citoyens. - 1646 visiteurs uniques par mois en moyenne sur le site internet tout au long du cycle Alimentation. <p>Eléments qualitatifs : Parmi les témoignages positifs et enthousiastes dont les élus et les alternatives citoyennes nous ont fait part, voici trois d'entre eux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stéphanie Baudart, bénévole au sein du mouvement <i>Disco-Soupe Île-de-France</i> : « <i>L'union fait la force. Plutôt que d'être atomisé dans son coin alors que nous travaillons sur une même thématique alimentaire, avec plus ou moins un même objectif, autant mutualiser nos forces, avoir un message commun qui aura un impact beaucoup plus important auprès des citoyens, que ces initiatives essaient et que chacun trouve une place à son niveau. Penser collectif, se fédérer c'est aussi un très bon laboratoire pour essayer de nouvelles choses et peut-être donner des idées ailleurs... Je vous remercie pour votre initiative de nous rassembler.</i> » - Jean-François Reco, Co-fondateur et Responsable Projets de <i>Biocycle</i> : « <i>Sans angélisme, très pragmatique, sans nous [alternatives citoyennes] + vous [Cap ou pas cap ?], "rien" ne se passera. Notre mouvement est indissociable. [...] Ensemble nous avons un champ des</i>

possibles à cultiver. L'Observatoire des alternatives citoyennes est une très belle pierre à l'édifice. Merci beaucoup à Cao ou pas cap ?, à son équipe, pour nous conforter, mettre Biocycle et les autres alternatives citoyennes en valeur comme vous l'avez toujours fait et le faites. Je suis très sensible à la bienveillance, au don de vous vers les autres, qui selon moi est la matrice clé de ce collectif, puisqu'elle encourage naturellement et instantanément à en faire autant. Même si j'étais au clair sur bien des éléments dans mon esprit, les moments organisés par l'Observatoire [ateliers de concertation et débat citoyen] m'ont permis d'éclairer davantage tout le sens commun de ce que nous faisons, ce potentiel dénominateur commun de l'ensemble de la société civile. [...] Les gens ont besoin de l'étincelle pour se pousser à agir massivement. Nous + vous pouvons être cette étincelle. »

- Antoinette Guhl, Adjointe à la Maire de Paris chargée de l'Economie sociale et solidaire, de l'Innovation sociale et de l'Economie circulaire : « Je trouve que Cap ou pas cap ?, avec ce que je viens d'entendre [lors du débat citoyen sur l'alternative alimentaire] est un observatoire privilégié de très, très bon niveau, et porteur d'espoir. Je vous remercie pour le travail que vous avez fait qui, j'espère, donnera bien d'autres résultats sur Paris dans les années à venir. Dans tous les cas, je suis tout à fait prête à ce que l'on continue de travailler ensemble et qu'on aille très loin dans cette direction ! »

LE CYCLE ENERGIE

Description des actions réalisées

1) L'enquête de terrain : réalisation de 5 fiches pratiques sur... :

- *Consommer de l'Énergie verte* (illustrée par Enercoop et NegaWatt).
- *Intégrer une Zone de gratuité* (illustrée par La Boutique Sans Argent).
- *Faire circuler les biens* (illustrée par La première boîte à dons de Paris).
- *Utiliser des objets revalorisés* (illustrée par La petite rockette).
- *Réparer ses objets abîmés* (illustrée par le Repair Café du 12^e).

... complétées par le recueil de témoignages de 2 alternatives (Énergie partagée, Enercity 78).

2) La concertation des alternatives citoyennes : animation de 3 ateliers de concertation réunissant 7 alternatives citoyennes et 2 structures partenaires engagées dans la transition énergétique citoyenne autour des sujets suivants :

- le niveau d'implication possible pour les habitants d'Île-de-France en fonction des domaines liés à l'Énergie (sobriété, financement des énergies renouvelables, production des énergies renouvelables, construction des politiques publiques locales) ;
- les freins à l'engagement des citoyens pour chaque domaine cité ci-dessus ;
- les actions mises en place par chaque structure pour favoriser l'implication des citoyens

dans chaque domaine ;

- les projets à créer pour favoriser l'engagement possible des citoyens dans la transition énergétique.

La concertation des alternatives citoyennes a permis d'identifier des pistes d'action privilégiées pour favoriser l'implication des citoyens dans la transition énergétique comme :

- la sensibilisation des citoyens lors de différents formats d'évènements ;
- la nécessité de communiquer sur les différents niveaux d'engagement possible des citoyens dans la transition énergétique (comportement personnel, financement de projet, montage de projet, etc.) ;
- la multiplication des canaux de diffusion afin de toucher des publics moins avertis aux enjeux des énergies renouvelables ;
- le renforcement nécessaire de la mise en réseau et la valorisation des bonnes pratiques portées par des projets citoyens auprès du grand public et des élu(e)s.

3) L'animation d'un débat public avec et sur les alternatives citoyennes au Freegan Pony (19^e) qui réunissait...

... des alternatives citoyennes :

1. Énercoop
2. Énergie partagée
3. Les Amis d'Énercoop
4. Le Réseau CLER
5. Les Énergiques
6. ÉnercitY 78
7. Enercit'if
8. Cachan Soleil

... des structures partenaires engagées dans la transition énergétique citoyenne en Île-de-France :

- L'Arène
- Le Labo de l'ESS

Le débat public a permis de :

- faire découvrir les 8 alternatives présentes, les réflexions issues de la concertation inter-alternatives et de créer des échanges entre les différentes parties prenantes présentes ;
- sensibiliser plus 70 personnes ;
- expérimenter un format différent de restitution des travaux de l'observatoire, davantage interactif et participatif, notamment grâce à différents ateliers portés par

les alternatives elles-mêmes en fonction de leur champ d'action :

- Consommer des énergies renouvelables : Énercoop.
- Produire des énergies renouvelables : Énergie Partagée, les Énergiques, EnercitY 70, Enercit'if, Cachan Soleil.
- Participer à la sobriété énergétique : le réseau CLER, les Amis d'Énercoop, Énercoop.



Il a été prolongé par une *Disco-Salade* animée par *Cap ou pas cap ?* et préparée à partir d'invendus alimentaire récupérés par le *Freegan Pony*.

4) La restitution et la diffusion des travaux de l'Observatoire : ont été publiés et diffusés *via* la plateforme :

- les fiches pratiques : en cours de relecture et de validation, elles seront publiées en février 2017 ;
- les compte-rendus des réunions de concertation inter-alternatives.

Ces travaux n'ont pas donné lieu à la publication d'un livre blanc. En effet, les alternatives citoyennes du cycle Énergie n'ont pas souhaité participer à la production de supports de diffusion écrits – ce qu'elles réalisent déjà par ailleurs – et ont préféré orienter les échanges vers l'organisation d'événements de sensibilisation du grand public à la transition énergétique citoyenne. Nous avons alors décidé de privilégier l'organisation de 2 soirées-débats sur la transition énergétique, l'un au *Freegan Pony* (*cf. supra*), l'autre à la *Maison des Acteurs du Paris Durable* (*cf. infra*).

5) L'accompagnement des alternatives citoyennes concertées lors d'une action de communication commune afin de maintenir la dynamique collective créée, accroître leur visibilité et sensibiliser le grand public par l'action concrète : dans la dynamique de concertation animée par nous, les alternatives de l'énergie ont souhaité organiser une soirée-débat, dans le cadre du *Festival des Utopies Concrètes*, le lundi 26 septembre, de 18h à 21h30 à la *Maison des Acteurs du Paris Durable*. La soirée-débat a été impulsée et organisée par les alternatives elles-mêmes, qui ont auto-animées une réunion de préparation *ad hoc*, l'association n'ayant qu'un rôle de coordination et de soutien dans la mise en place opérationnelle de cette action de communication.

Les parties prenantes	Les alternatives citoyennes	
	Les experts	<ul style="list-style-type: none"> - L'Arène - Le Labo de l'ESS
	Les partenaires opérationnels	
Résultats atteints	<p>Eléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 fiches pratiques réalisées, complétées par 2 témoignages. - 7 alternatives citoyennes rencontrées, concertées et fédérées. - 3 réunions de concertation organisées et réunissant 7 alternatives citoyennes et 2 experts ainsi mis en réseau. - 1 proposition ressortant de la concertation (favoriser l'implication des citoyens dans la transition énergétique). - 1 débat rassemblant 7 alternatives, 2 experts et auquel ont participé plus de 70 citoyens. - 1 action de communication (un pré-débat citoyen) réalisée lors du Festival des Utopies Concrètes, auto-organisé par les 7 alternatives citoyennes - 1487 visiteurs uniques par mois en moyenne sur le site internet tout au long du cycle Energie. <p>Eléments qualitatifs : Parmi les témoignages positifs et enthousiastes dont les élus et les alternatives citoyennes nous ont fait part, voici deux d'entre eux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Patrick Gèze, chef de projet transition énergétique citoyenne au <i>Labo de l'ESS</i> : « <i>Merci à Cap ou pas cap ? pour cette soirée. Alors que nous avons l'habitude de parler de la transition énergétique devant un public plutôt "grisonnant", la jeunesse du public de ce soir nous donne vraiment envie de continuer à sensibiliser et à parler des actions mises en place aujourd'hui.</i> » - Olivier Berland, Animateur <i>Énergie Partagée</i> en Île-de-France : « <i>À mon tour de remercier tous les joyeux membres de Cap ou pas Cap ?. C'était une super soirée. À remonter sur le même thème dans un an, genre "La Transition Énergétique en action, 1 an après cette 1ère soirée, où en est-on ?".</i> » 	

LES PERSPECTIVES POUR 2017

La documentation des alternatives citoyennes concertées a démontré son utilité sociale, mais selon un processus et une méthodologie différents à ceux définis initialement et mis en œuvre en 2016 :

- L'identification des alternatives citoyennes à documenter ne doit pas être exhaustive mais être réalisée en lien avec nos partenaires – en particulier les collectivités territoriales – et la veille réalisée *via* la carte des alternatives citoyennes, afin de se concentrer sur les innovations citoyennes émergentes, isolées, et à fort impact social et/ou environnemental. En effet, les réseaux d'alternatives citoyennes tels que les AMAP réalisent déjà des guides afin que chaque citoyen puisse se réapproprier le projet et le reproduire sur son territoire, nos fiches pratiques ayant alors une utilité sociale limitée. *A contrario*, les innovations citoyennes émergentes telles que la première boîte à dons de Paris ont des moyens limités et ne documentent guère leur projet et leurs expériences ; elles doivent donc être les principales bénéficiaires de notre position d'observateur privilégié.
- Le format de valorisation de la documentation réalisée doit être davantage souple et déterminé de manière *ad hoc*, pour chaque innovation citoyenne différente.

Ainsi, en 2017, les innovations citoyennes documentées seront :

- identifiées par la veille réalisée *via* la carte des alternatives citoyennes, en lien avec nos partenaires, et sur le fondement de leur caractère émergent et/ou isolé mais à fort impact social et/ou environnemental et *a priori* répliquables par d'autres citoyens en vue de leur essaimage ;
- valorisées selon des formats spécifiques déterminés *ad hoc* (*cf. infra*).

Par ailleurs, **la concertation des alternatives citoyennes**, à travers les trois cycles, a démontré deux besoins partagés unanimement par l'ensemble des alternatives citoyennes concertées :

- la nécessaire mise en réseau entre alternatives citoyennes d'une thématique et/ou d'un territoire, prélude au développement d'actions communes (par ex. : organisation d'une *Disco-Soupe* entre *Moissons Solidaires* et *Disco-Soupe* à l'occasion de l'implantation de *Moissons Solidaires* sur le marché de Bastille, qui ne se connaissaient pas avant les ateliers de concertation organisés par l'association) ;
- la nécessaire existence d'une structure comme *Cap ou pas cap?* facilitant cette mise en réseau et l'organisation d'actions de communication communes, afin d'accroître la visibilité des alternatives citoyennes et favoriser l'implication d'un nombre croissant de citoyens dans la transition.

Dès lors, il n'apparaît plus opportun d'organiser un nombre aussi important d'ateliers de concertation pour une seule et même thématique, afin de recenser l'ensemble de leurs besoins et de leurs envies d'agir partagés. Il convient de se concentrer sur le développement d'actions de communication communes, précédées de réunions de co-construction de ces actions qui favoriseront par là-même la mise en réseau desdites alternatives citoyennes. D'ailleurs, les **débats citoyens** organisés ont rencontré un grand succès, tant auprès des parties prenantes – alternatives citoyennes, experts, élus – que du grand public. Ces événements favorisant la rencontre entre alternatives citoyennes et citoyens seront donc multipliés en 2017 (*cf. infra*).

L'ensemble de ces travaux continueront à être **restitués et diffusés principalement via la plateforme web**, dont la maquette est en cours de refonte afin de :

- accroître la visibilité apportée aux alternatives citoyennes ;
- favoriser l'engagement des citoyens dans la transition (*cf. infra*).

Titre de l'action	LA PLATEFORME WEB DES ALTERNATIVES CITOYENNES					
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les alternatives citoyennes. - Donner de la visibilité aux alternatives citoyennes et favoriser leur diffusion au plus grand nombre. - Encourager les citoyens à s'engager dans la transition, en particulier en rejoignant les alternatives citoyennes existantes. 					
Publics visés	<ul style="list-style-type: none"> - Les citoyens. - Les alternatives citoyennes. 					
Description des actions	<p>1 – DEVELOPPER LA CARTE DES ALTERNATIVES CITOYENNES en les identifiant par un travail de veille, ainsi qu'une ébauche de stratégie de mobilisation citoyenne (auto-référencement <i>via</i> un formulaire en ligne, invitation à contribuer à la carte lors de nos événements ou de la tenue de stand sur des événements tiers, etc.). 702 alternatives citoyennes ont déjà été référéncées à Paris depuis 2014 – soit 248 nouvelles en 2016 et 57 supprimées du fait de leur disparition ou de leur déménagement hors-Paris –, dont 450 ont été actualisées en 2016.</p> <p>2 – VALORISER LA CARTE DES ALTERNATIVES CITOYENNES VIA UNE PLATEFORME WEB : Les connaissances et éléments de compréhension produits par l'Observatoire et la Carte ont été publiés sur un site internet qui permet aux...</p> <table border="1" data-bbox="300 1205 1516 1787" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th data-bbox="300 1205 906 1265" style="background-color: #e67e22; color: white; text-align: center;">... CITOYENS DE ...</th> <th data-bbox="914 1205 1516 1265" style="background-color: #e67e22; color: white; text-align: center;">... ALTERNATIVES CITOYENNES DE ...</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="300 1272 906 1787" style="background-color: #f1c40f;"> <ul style="list-style-type: none"> • Découvrir les alternatives dans leur quartier (carte) et suivre leur actualité (agenda) • Comprendre ces nouvelles formes d'engagement (constats critiques, fiches pratiques compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (contribuer au site internet en référençant une alternative ou un événement, rejoindre une alternative, etc.) </td> <td data-bbox="914 1272 1516 1787" style="background-color: #f1c40f;"> <ul style="list-style-type: none"> • Faire découvrir leur projet (carte) et diffuser leurs événements (agenda) • Partager leurs savoirs et leurs pratiques (fiches pratiques) et co-construire une alternative globale (compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (signaler de nouvelles alternatives, contribuer aux recommandations co-construites par d'autres alternatives, etc.) </td> </tr> </tbody> </table> <p>La plateforme web a été refondue en mai 2016, afin d'être composée de TROIS ESPACES : UN ESPACE « DECOUVRIR » pour faire connaître les alternatives citoyennes à Paris (carte interactive et participative) et diffuser leurs actualités (agenda collaboratif) ainsi que leurs témoignages (« Elles / ils sont CAPs ! »).</p>		... CITOYENS DE ALTERNATIVES CITOYENNES DE ...	<ul style="list-style-type: none"> • Découvrir les alternatives dans leur quartier (carte) et suivre leur actualité (agenda) • Comprendre ces nouvelles formes d'engagement (constats critiques, fiches pratiques compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (contribuer au site internet en référençant une alternative ou un événement, rejoindre une alternative, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Faire découvrir leur projet (carte) et diffuser leurs événements (agenda) • Partager leurs savoirs et leurs pratiques (fiches pratiques) et co-construire une alternative globale (compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (signaler de nouvelles alternatives, contribuer aux recommandations co-construites par d'autres alternatives, etc.)
... CITOYENS DE ALTERNATIVES CITOYENNES DE ...					
<ul style="list-style-type: none"> • Découvrir les alternatives dans leur quartier (carte) et suivre leur actualité (agenda) • Comprendre ces nouvelles formes d'engagement (constats critiques, fiches pratiques compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (contribuer au site internet en référençant une alternative ou un événement, rejoindre une alternative, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Faire découvrir leur projet (carte) et diffuser leurs événements (agenda) • Partager leurs savoirs et leurs pratiques (fiches pratiques) et co-construire une alternative globale (compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives) • Agir (signaler de nouvelles alternatives, contribuer aux recommandations co-construites par d'autres alternatives, etc.) 					



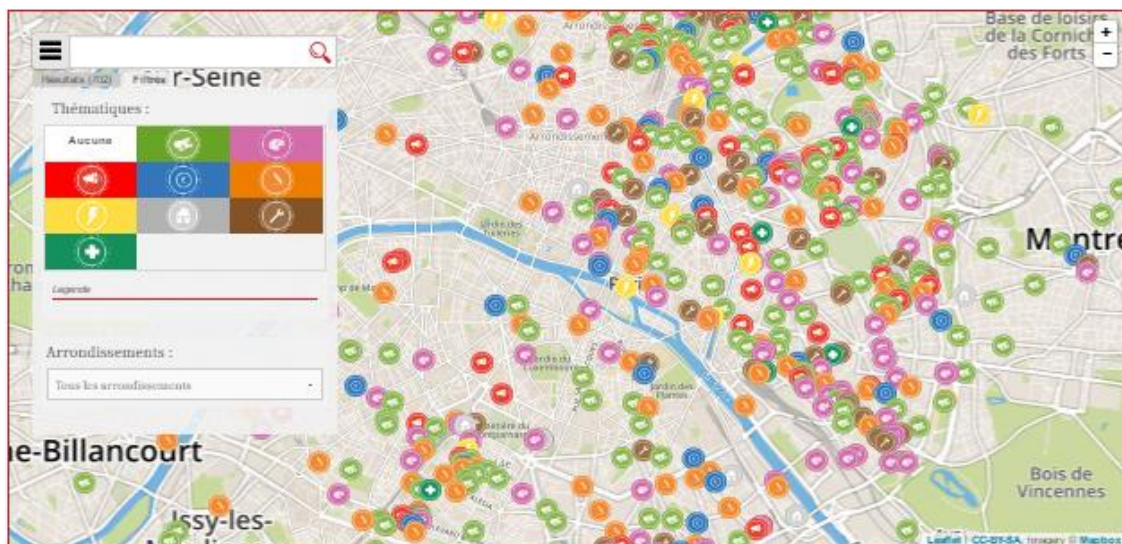
FAITES LE PARI DE DEMAIN !

NEWSLETTER  

DÉCOUVRIR COMPRENDRE AGIR L'ASSOCIATION

LA CARTE DES ALTERNATIVES

L'AGENDA DES ALTERNATIVES



Cette carte est interactive, elle est nourrie par les acteurs du Paris de demain. Contribuez-y !

AJOUTER UNE ALTERNATIVE

PROPOSER UN ÉVÈNEMENT

ELLES / ILS SONT CAPS !

Partagez votre témoignage avec nous !

Gilia, co-créatrice de
Freegan Pony



L'approche du Freegan Pony pour parler du glâchis est celle de l'expérience. Quoi de mieux pour faire comprendre à son public que le glâchis n'a pas de sens qu'en lui servant une assiette belle et goûteuse.

Lucile, salariée de la
Boutique sans argent



Quand je leur explique comment la boutique marche ils font les gros yeux ! On dépose des objets, ou pas, et on repart avec ce que l'on veut. Je vois que le concept passe bien, que les gens jouent le jeu, et c'est très satisfaisant.

Xavier, créateur de
Accessijeux



C'est à la fois mon expérience de déficient visuel et de passionné de jeux qui m'a rendu à l'évidence : il y a très peu de jeux de société qui sont adaptés aux handicapés alors qu'il en sort près de 1000 par an. En plus de cela...

La carte des alternatives citoyennes, au cœur de la partie « Découvrir »

UN ESPACE « COMPRENDRE » pour publier les **fiches pratiques** sur les solutions locales réalisées par l'Observatoire, les mettre en perspective par rapport au désordre global auquel elles répondent (interview d'expert), et publier les **compte-rendu des ateliers de concertation inter-alternatives**.



FAITES LE PARI DE DEMAIN !

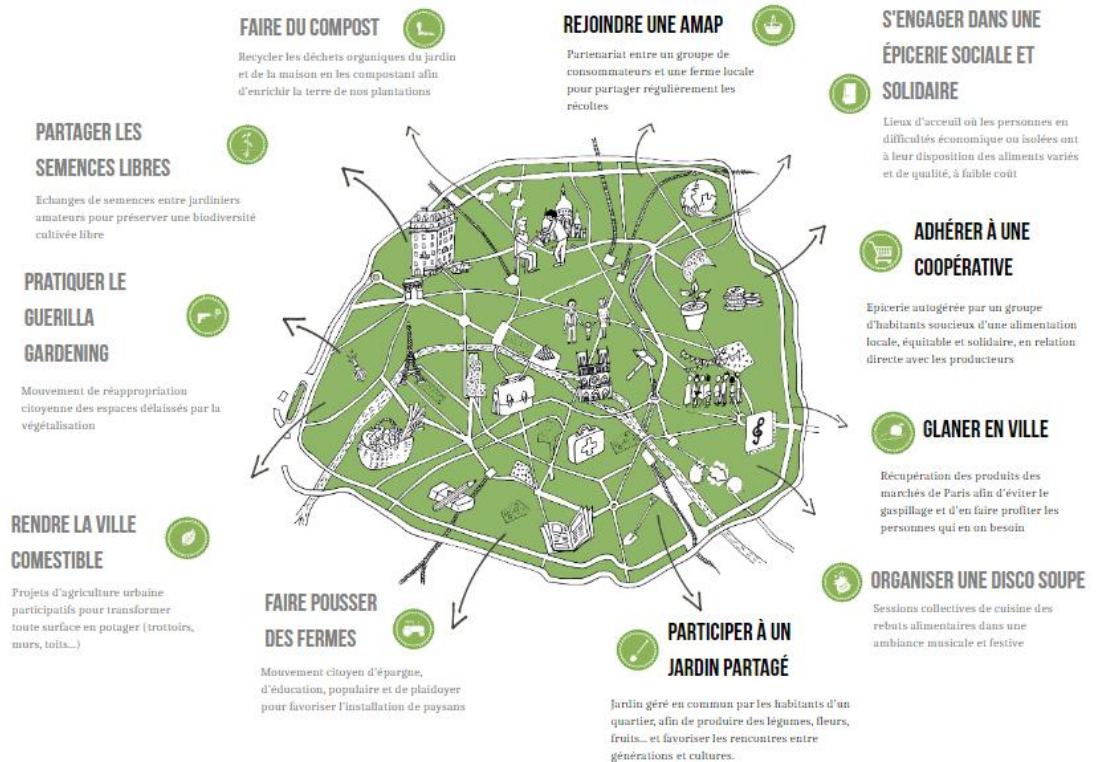
NEWSLETTER



DÉCOUVRIR COMPRENDRE AGIR L'ASSOCIATION

FICHES PRATIQUES

Cliquez sur la solution locale de votre choix pour la lire. Les fiches grisées sont en cours de réalisation



UN ESPACE « AGIR » pour donner les clés aux citoyens et aux alternatives pour contribuer à une société plus humaine, plus écologique et plus solidaire.



FAITES LE PARI DE DEMAIN !

NEWSLETTER



DÉCOUVRIR COMPRENDRE AGIR L'ASSOCIATION

HABITANTS D'ILE DE FRANCE

ALTERNATIVES CITOYENNES

DECIDEURS PUBLICS


- FAITES-VOUS CONNAITRE PLUS LARGEMENT**
Signalez vous sur **notre carte** ainsi que les alternatives que vous connaissez et qui ne le sont pas encore pour mieux les diffuser et vous faire connaître !
Contactez-nous pour mettre à jour votre fiche descriptive en cas de changement (contact, lieu, site...) ;
Et partagez également vos événements sur notre **agenda**
- DEVENEZ AMBASSADEUR DE L'ALTERNATIVE GLOBALE**
Relayez **la carte, les fiches pratiques**, le travail des alternatives et tous les autres outils qui permettent de forger une alternative globale
- ENGAGEZ-VOUS À NOS CÔTÉS**
Partagez les infos de CAP ou pas cap ? avec votre entourage ;
Proposez des projets autour desquels nous pourrions collaborer à **partenariats@capoupsacap.paris**

3 – DIFFUSER LA CARTE DES ALTERNATIVES CITOYENNES ET ACCOMPAGNER LE PASSAGE A L'ACTE...

... **Via UNE COMMUNICATION ON-LINE ET PHYSIQUE CLASSIQUE**, dont les principales actions en 2017 ont été :

- **contact et sensibilisation de l'ensemble des alternatives citoyennes référencées ;**

	<ul style="list-style-type: none"> - publications sur les réseaux sociaux (facebook et twitter) et lancement d'une newsletter mensuelle ; - participation à des événements associatifs et alternatifs, ainsi qu'à des manifestations au cours desquels présenter le projet et les alternatives citoyennes parisiennes ; - organisation d'une ballade d'alternatives citoyennes durant 4 jours à l'occasion de la venue des <i>city-makers</i> de toute l'Europe du réseau <i>New Europe – Cities in Transition</i> dont nous sommes l'ambassade parisienne. <p>... VIA LES DEBATS CITOYENS ORGANISES PAR L'OBSERVATOIRE qui favorisent la mise en relation entre habitants et alternatives citoyennes d'une thématique (<i>cf. supra</i>).</p>
Résultats atteints en 2016	<ul style="list-style-type: none"> - 702 alternatives citoyennes référencées sur notre carte interactive – soit 248 nouvelles et 57 supprimées du fait de leur disparition ou de leur déménagement hors-Paris –, dont 25 auto-référencées ou signalées par les internautes. L'ensemble des 702 alternatives citoyennes ont été contactées par l'association. - 158 événements signalés, dont 73 par les internautes. - 1.537 visiteurs uniques par mois en moyenne sur le site internet. - 2.487 abonnés sur facebook (soit 1.229 nouveaux abonnés) et 1.280 followers sur twitter (soit 463 nouveaux followers). - 1.376 personnes inscrites à notre newsletter mensuelle. - 10 mentions dans les médias (presse écrite, pure-players, radio, TV). - 1.000 personnes sensibilisées aux alternatives citoyennes – en-sus des 220 personnes participant aux deux débats citoyens organisés par l'Observatoire – lors de notre participation à 10 événements associatifs et alternatifs (entre 10 et 50 personnes par événement, soit en moyenne 30 personnes par événement) et à l'occasion de notre intervention à 7 manifestations pour pitcher le projet (en moyenne 100 personnes par événement).
Moyens	<p>MOYENS HUMAINS :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un responsable communication à 40% (depuis septembre 2016). - Un volontaire en Service civique dédié. - Deux groupes de travail bénévoles (chaque groupe étant composé en moyenne de 3 bénévoles) dédiés aux questions éditoriales soulevées par la carte, ainsi qu'au développement et à l'amélioration technique de la plateforme web. <p>MOYENS MATERIELS :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Matériel informatique et journalistique. - Fournitures administratives. - Supports de communication.

Partenaires	
Perspectives pour 2017	<p>1 – EXPERIMENTER DE NOUVELLES METHODES D’IDENTIFICATION ET DE VALORISATION DES ALTERNATIVES CITOYENNES QUI REPOSENT SUR LA MOBILISATION CITOYENNE (signalement par les citoyens, auto-référencement des alternatives citoyennes). Les actions prévues en ce sens sont à la fois...</p> <p>a – ... numériques, notamment par l’amélioration du parcours utilisateur et de l’ergonomie du site internet, notamment afin de favoriser la mise en évidence du formulaire d’auto-référencement des alternatives citoyennes (<i>cf. infra</i>) ;</p> <p>b – ... et de terrain puisque nous souhaitons :</p> <ul style="list-style-type: none"> - définir et organiser des événements ponctuels de référencement collaboratif des alternatives citoyennes d’un territoire et/ou d’une thématique ; - créer des groupes de bénévoles locaux qui soient moteurs sur leur territoire à travers un parcours d’engagement en 4 étapes : 1) S’inspirer ; 2) Découvrir ; 3) S’engager ; 4) Valoriser et mobiliser (<i>cf. infra</i>). <p>Ces actions de terrain seront d’abord expérimentées sur les 11^e et 12^e arrdt. de Paris (<i>cf. infra</i>), puis en ELARGISSANT A L’ENSEMBLE DE L’ÎLE-DE-FRANCE (en priorité la Seine-Saint-Denis).</p> <p>Pour accompagner ces expérimentations, les <i>process</i> actuels de référencement des alternatives citoyennes et de mise à jour de leurs informations devront être capitalisés en vue de leur modélisation.</p> <p>2 – IDENTIFIER – en interne et en lien avec nos partenaires – LES INNOVATIONS CITOYENNES AYANT UN FORT IMPACT SOCIAL ET/OU ENVIRONNEMENTAL AFIN DE LES DOCUMENTER, DE CAPITALISER SUR LEUR EXPERIENCE ET DE FAVORISER LEUR REPLICABILITE. Les nouveaux formats de la documentation devront être redéfinis et pourront varier selon l’innovation en question. La documentation de 10 bonnes pratiques mises en place par les conseils de quartier parisiens constituera une première expérience.</p> <p>3 – DEVELOPPER DE NOUVEAUX FORMATS DE VALORISATION NUMERIQUE DE LA CARTE DES ALTERNATIVES CITOYENNES : alors que les différents outils de la plateforme web sont d’ores-et-déjà opérationnels, le site internet est en cours de refonte graphique et de développement sur un nouveau CMS <i>wordpress</i> (la nouvelle version sera mise en ligne d’ici le 1^{er} avril 2017 ; une version smartphone et tablette sera développée à l’été 2017). L’ancienne version a été testée par différents utilisateurs et cette refonte se base en partie sur leurs retours, en particulier concernant la carte qui est :</p>

- mise au cœur du site internet ;
- reprise sur une nouvelle technologie permettant de l'intégrer sur toute plateforme de notre souhait ;
- refondue graphiquement et améliorée ergonomiquement en s'inspirant de AirBnB : changement du fond de carte ; modification du mode d'affichage – liste en bas, fiche descriptive s'ouvrant dans la carte – ; accroissement de la visibilité des thématiques et possibilité d'apercevoir la thématique en survol depuis la carte ; réactivité de la liste des alternatives apparaissant dans l'onglet « Recherche » réactive, *i.e.* liées à celles apparaissant à l'écran ; redéfinition du format des fiches profils (notamment sur les nouvelles applications qu'elles doivent comporter) ; etc.

3bis – DEVELOPPER DE NOUVEAUX FORMATS DE VALORISATION PHYSIQUE DE LA CARTE DES ALTERNATIVES CITOYENNES : la carte des alternatives citoyennes sera valorisée sous de nouveaux formats physiques, qui viendront en support des actions visant à transformer la connaissance des alternatives citoyennes en acte d'engagement dans la transition, qu'il s'agisse des événements favorisant la mise en relation entre citoyens et alternatives citoyennes (ex. : carte des alternatives citoyennes d'un quartier venant en support des ballades d'alternatives) ou de l'accompagnement de groupes d'habitants dans le développement de nouveaux projets citoyens (par ex. : carte des alternatives citoyennes d'un quartier affichée sur les boîtes à dons).

4 – DEVELOPPER UNE STRATEGIE ET DES ACTIONS DE COMMUNICATION FAVORISANT L'ENGAGEMENT DES CITOYENS DANS LES ALTERNATIVES, à partir de la connaissance des alternatives citoyennes permises par la carte, qu'il s'agisse de :

- **refondre et développer nos supports de communication ;**
- **mettre en œuvre une stratégie de COMMUNICATION NUMERIQUE DE GROWHT-HACKING** (ensemble de techniques de marketing permettant d'accélérer significativement et d'optimiser rapidement les métriques AARRR – Acquisition, Activation, Rétention, Revenus au sens d'engagement dans la transition, et Referral des citoyens –) ;
- **poursuivre et développer les DEBATS CITOYENS THEMATIQUES** (idéalement 9 événements au cours de l'année 2017).

5 – DEFINIR UNE STRATEGIE DE PARTENARIATS PERENNE (LES « ALLIANCES STRATEGIQUES »), *i.e.* :

- **obtenir et pérenniser le soutien de la mairie de Paris à certaines des actions menées autour de la carte ;**
- **solliciter progressivement les soutiens nécessaires à l'élargissement, la modélisation et l'essaimage de la carte,** en particulier en concourant à la 7^{ème} La France S'Engage, en se rapprochant des collectivités territoriales de la petite couronne et en identifiant les fondations et/ou entreprises pertinentes.

**2^{EME} MISSION — FAVORISER LE PASSAGE A L'ACTE EN
ACCOMPAGNANT DES GROUPES DE CITOYENS**

Titre de l'action	<p style="text-align: center;">ACCOMPAGNEMENT D'UN GROUPE DE JEUNES DU QUARTIER DE LA FONTAINE AU ROI (11^E) : « ENSEMBLE NOTRE QUARTIER »</p>
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à l'éducation à la citoyenneté active des jeunes et au développement de leur pouvoir d'agir. - Favoriser le dialogue des jeunes autour des valeurs de la République et, plus généralement, autour des questions sociétales et de citoyenneté au sein du futur Espace Jeunes du secteur Orillon et du quartier de la Fontaine-au-Roi. - Accompagner ces jeunes dans le développement d'une action de proximité concrète. - Diffuser les résultats de ces initiatives de proximité au plus grand nombre d'habitants du quartier et les sensibiliser aux problématiques soulevées.
Public cible	<ul style="list-style-type: none"> - Des jeunes – prioritairement 14-17 ans – du quartier de la Fontaine au Roi (11^e)
Description des actions	<p>L'ingénierie de projet initialement définie prévoyait un accompagnement en 5 étapes, selon le calendrier prévisionnel suivant :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identifier une question sociétale ou de citoyenneté concernant le quartier ou le futur Espace Jeunes (Oct. – Nov. 2016). 2. Imaginer des idées d'actions de proximité, concrètes à réaliser par eux-mêmes (Déc. 2016 – Janv. 2017). 3. Co-construire autour de ces idées avec d'autres acteurs du territoire afin d'impliquer et de fédérer le plus grand nombre autour du projet (Fév. – Avril. 2017). 4. Réaliser l'action concrète retenue et ainsi expérimenter sur le terrain leur démarche de construction d'initiative citoyenne (Mai – Juil. 2017). 5. Diffuser et partager l'action concrète mise en place (Sept – Oct. 2017). <p>D'octobre à décembre 2016, l'association a ainsi procédé à...</p> <ul style="list-style-type: none"> - la mise en réseau partenariale avec les acteurs du territoire, en priorité l'équipe du nouvel Espace Jeunes, ainsi que d'autres acteurs jeunesse et solidarité du 11^e arrdt. (Centre d'animation Mercœur, Régie de quartier, association <i>Le Carillon</i>, etc.) ; - la rencontre de jeunes du quartier de la Fontaine-au-Roi au travers de 3 réunions d'information et d'échange, qui ont permis d'identifier une question sociétale sur laquelle les jeunes souhaitent agir – l'engagement dans les actions de solidarité existantes du quartier – et la nouvelle ingénierie de projet qui en découle.
Perspectives pour 2017	<p>Afin d'accompagner les jeunes du quartier de la Fontaine au Roi vers l'engagement citoyen et la mobilisation de leurs pairs, un parcours d'engagement en 5 étapes qui a vocation à transformer les jeunes en acteurs de leur quartier a été défini. Ainsi, après une phase préalable de mobilisation de nouveaux jeunes par les autres structures relais et prescriptrices du</p>

territoire en février 2017 (Centre d'animation Victor Gelez, Centre social Le Picoulet, Fondation Jeunesse Feu Vert, etc.), le groupe sera accompagné en 5 étapes :

1. Je m'inspire (mars 2017) : A travers la projection-débat d'un film sur les initiatives positives (ex : Demain de Cyril Dion, En quête de sens de Marc de la Ménardière et Nathanaël Coste) et la rencontre de rôles modèles, nous invitons les jeunes à se poser des questions sur les initiatives citoyennes qui existent ici et là et leur impact.

Afin de les amener à vivre l'engagement citoyen, il leur est proposé de réaliser un court-métrage sur les initiatives de leur quartier, à l'image du documentaire vu précédemment. Ce court-métrage est notre fil conducteur sur l'année, il reliera entre elles les 4 phases du projet.

2. Je découvre (avril 2017) : En s'appuyant sur les découvertes faites durant les premiers ateliers et grâce aux techniques d'animation fondées sur l'intelligence collective, les participants identifient les actions solidaires déjà existantes dans leur quartier et tentent d'en comprendre les enjeux. A la suite de ces séances d'identification, ils partent à la rencontre des acteurs afin de :

- découvrir les solutions locales portées par ces initiatives citoyennes ;
- collecter des témoignages des porteurs de projet ;
- référencer de nouvelles initiatives citoyennes et leur donner davantage de visibilité.



3. Je m'engage (mai 2017) : Afin de compléter le processus d'identification, il est proposé aux jeunes de s'engager sur une action proposée par les actions et initiatives citoyennes découvertes précédemment. Les jeunes peuvent alors sélectionner 4 actions de leur choix du quartier et y participent.

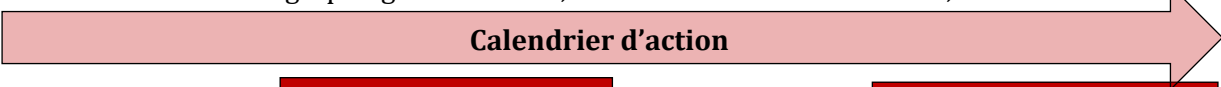
Ils deviennent ainsi acteurs et vivent la mobilisation citoyenne directement en agissant bénévolement au sein d'une association dans laquelle ils se reconnaissent. Cette étape leur fait prendre conscience de leur pouvoir d'agir et de leur capacité à porter le changement.

4. Je valorise (juin-juil. 2017) : Après avoir découvert les initiatives citoyennes du territoire et s'être engagés à leurs côtés, les jeunes sont accompagnés dans la définition et la mise en œuvre d'actions qui valorisent leur parcours d'engagement et permettent d'inspirer à leur tour les autres habitants du quartier. Ils sont ainsi amenés à:

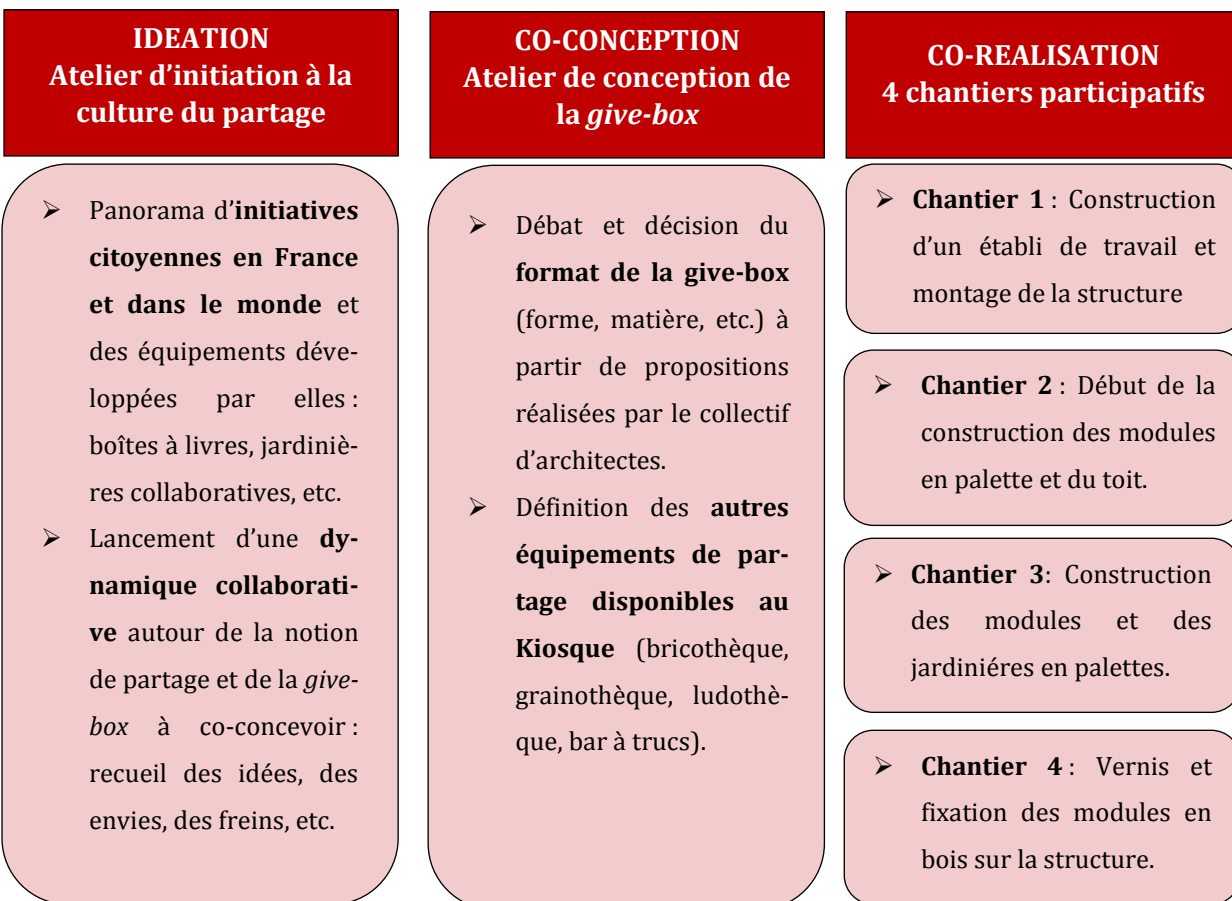
- monter leur court-métrage, à partir des différentes prises de vue et témoignages obtenus durant les étapes précédentes ;
- créer le parcours d'une balade des initiatives citoyennes rencontrées ;
- organiser et diffuser au plus grand nombre un événement au cours duquel ils animeront ladite balade et projeteront leur court-métrage.

Partant de leur expérience et prenant conscience du développement de leur pouvoir d'agir, les participants se préparent durant cette phase à devenir des porteurs du changement.

	<p>5. Je mobilise (juil. ou sept. 2017) : Cette dernière étape est celle du partage, à travers un événement qui a pour objectifs de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - faire découvrir les initiatives citoyennes du quartier à un plus grand nombre ; - créer du lien social entre les différentes parties prenantes du territoire ; - rendre les jeunes acteurs et mobilisateurs citoyens ; <p>Ainsi, durant une journée, il est proposé aux parents, aux voisins, aux élus et à tous les autres acteurs du territoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une balade des initiatives citoyennes ; - une projection du court-métrage, accompagnée d'un débat participatif encadré par les jeunes ; - un temps convivial festif (ex. : une Disco Salade). <p>L'enjeu est de montrer aux autres habitants du territoire que ce processus « inspiration, découverte, engagement, mobilisation » peut-être dupliqué dès lors que l'expérience profonde vécue est partagée ; les participants à l'événement sont alors invités à vivre la même expérience. Cet événement vient ainsi apporter de la visibilité aux initiatives du territoire et à insuffler une dynamique de groupe ayant pour objectif l'élargissement de leur communauté de soutien.</p>
<p>Méthodologie et critères d'évaluation</p>	<p>Critères quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le nombre de jeunes accompagnés tout au long de l'année. - Le nombre d'initiatives citoyennes découvertes, rencontrées et valorisées. - Le nombre d'actions de proximité concrètes réalisées. - Le nombre de participants aux actions proposées par les jeunes. <p>Critères qualitatifs : l'ensemble du processus important autant que le résultat, l'évaluation s'inspire de la méthode du changement le plus significatif et repose sur deux autres éléments :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Les faits</i> : pour valoriser le processus d'apprentissage, notamment aux yeux des jeunes, faciliter le partage du projet avec l'extérieur de l'atelier et favoriser la prise de recul sur les acquisitions, la documentation est un moyen indispensable. Ainsi, à l'issue de chaque atelier, il est demandé aux participants de réfléchir tous ensemble à une phrase (un court texte) pour décrire la séance (l'étape). A l'issue des 20 ateliers, une frise chronologique retrace ainsi le processus d'apprentissage collectif. - <i>Le ressenti</i> : à l'issue de chaque étape, il s'agit de demander aux jeunes ce qu'ils ont ressenti durant cette étape, et comment ils se sentent maintenant. Divers témoignages viennent ainsi illustrer le changement le plus significatif ressenti par les participants.
<p>Partenaires</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div data-bbox="293 1917 751 1973">  </div> <div data-bbox="842 1910 906 2002">  </div> <div data-bbox="1032 1917 1498 1973" style="background-color: #92d050; padding: 5px;"> <p>Espace Paris Jeunes Belleville</p> </div> </div>

Titre de l'action	<h2 style="color: red;">LE KIOSQUE DU PARTAGE</h2>
Objectifs	<p>Expérimentation pilote lancée en septembre 2016 et pour une durée initiale d'un an, le Kiosque du partage est un lieu où les Parisiens peuvent déposer et/ou prendre des objets, sans contrepartie, afin de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - donner les moyens aux habitants de Paris de participer concrètement à l'économie du partage et circulaire et développer la culture du don et du réemploi des objets ; - créer un réseau des acteurs de l'économie du partage et circulaire et faire connaître au plus grand nombre de citoyens leurs initiatives ; - venir en aide aux plus démunis ; - expérimenter de nouvelles actions citoyennes.
Public(s) cible(s)	<ul style="list-style-type: none"> - Les citoyens, sensibilisés à leur capacité d'agir par des gestes simples du quotidien à la co-construction d'une société plus humaine, plus écologique et plus solidaire. - Les habitants vulnérables du 12^e arrdt., dont certains besoins fondamentaux peuvent être partiellement couverts par le Kiosque du partage (se nourrir, se vêtir, recréer du lien social, etc.). - Les acteurs locaux et/ou de l'économie du partage, impliqués dans l'animation du lieu et dont la visibilité est ainsi accrue.
Description des actions	<p>S'appuyant sur le Kiosque citoyen du 12^e (place Félix Éboué), le Kiosque du partage est :</p> <ul style="list-style-type: none"> - un équipement collectif collaboratif : la give-box ou « troc de trucs » (boîte à objets, boîte à vêtements, boîte à livres, jardinières collaboratives) ; - un espace où sont organisées des activités citoyennes autour du don et réemploi, de la lutte contre le gaspillage alimentaire, de la fabrication collaborative, etc. <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  <p>Calendrier d'action</p> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; border-radius: 20px; padding: 10px; background-color: #f8d7da;"> <div style="text-align: center; background-color: red; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;"> CO-CONSTRUCTION Sept. 2016 </div> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Animation : <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 atelier d'initiation à la culture du partage ✓ 1 atelier de co-conception de la give-box ✓ 4 chantiers participatifs ➤ Accompagnement des acteurs : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identification de leurs besoins ✓ Conception des animations ➤ Inauguration </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; border-radius: 20px; padding: 10px; background-color: #f8d7da;"> <div style="text-align: center; background-color: red; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;"> EXPERIMENTATION Oct. 2016 - août 2017 </div> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Réalisation des animations en impliquant les initiatives citoyennes et habitants ➤ Tenue du guichet d'information ➤ Mesure de l'impact social ➤ Modélisation de la give-box et des actions citoyennes ayant un impact social et/ou environnemental important </div> </div>

1 – LA CO-CONSTRUCTION DE LA GIVE-BOX (SEPT. 2016) : Après avoir expérimenté la première boîte à dons de Paris durant un an, il s’agissait de mettre en place un **processus participatif**, en lien avec un collectif d’architectes et d’urbanistes, pour **imaginer, co-concevoir et co-construire, avec les habitants et les initiatives citoyennes, la give-box.**



À l’issue des ateliers d’idéation et de co-conception, la give-box a ainsi été définie comme la réunion de 5 équipements collectifs collaboratifs.

Boîte à objets	Armoire ouverte, où les gens peuvent déposer et prendre des objets de seconde main (petits meubles, appareils électroménagers, jouets, ustensiles de cuisine, vaisselle, outils de jardinages ou de bricolage, etc.)
Boîte à vêtements	Armoire ouverte, où les gens peuvent déposer et prendre des vêtements de seconde main
Boîte à livres	Bibliothèque ouverte, où les gens peuvent déposer et prendre des livres, des titres de presse, des CD / DVC, etc., de seconde main
Jardinières collaboratives	Jardinières en libre-service dans lesquelles des légumes, des fruits, des plantes aromatiques sont plantées et que les gens peuvent cueillir gratuitement
Garde-manger solidaire	Garde-manger ouvert, où les gens peuvent déposer et prendre tout excédent de nourriture non-périssable et non destinée à être stocké dans un frigo (fruits et légumes, boîtes de conserve, pâtes, etc.) ; un kit permet à chaque donateur d’apposer une étiquette avec certains informations (nom du partageur, date de donation et de

péréemption du produit...)

Les quatre premiers ont d'ores-et-déjà été réalisés au cours des quatre chantiers participatifs. Le 5^e, le garde-manger solidaire, semblant soulever des questions réglementaires, a d'abord été expérimenté au sein d'un autre espace semi-public – le Centre Social Charenton dans le 12^e (cf. *infra*) –, avant d'être éventuellement co-construit au Kiosque du partage au printemps 2017. Par ailleurs, également au printemps 2017, pourront être réalisés des panneaux d'information et des visuels de signalétique pour l'ensemble des objets qui, par leur taille, leur usage ou leur état ne peuvent pas être déposés dans l'un des équipements présents mais peuvent être réorientés vers d'autres points ou structures pertinents (par ex. : conteneurs du Relais pour les vêtements usagés, entrepôts Emmaüs pour les meubles et autres objets encombrants, etc.).

2 - L'EXPERIMENTATION D' ACTIONS CITOYENNES (OCT. 2016 - AOUT 2017) selon un calendrier hebdomadaire type.



Cette semaine au **KIOSQUE CITOYEN** 12^e ESPACE DE PARTAGE

Place Félix Éboué, à l'angle de l'avenue Daumesnil / Rue de Reuilly




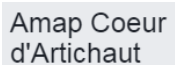


KIOSQUE D'INFORMATION MUNICIPALES : Mardi, Vendredi et Samedi : 10^h à 16^h / Mercredi et Jeudi: 14^h à 20^h



MARDI	MERCREDI	VENDREDI
12 ^h > 14 ^h TROC / ZONE DE GRATUITÉ	14 ^h > 16 ^h DO IT YOURSELF / CONSTRUCTION	12 ^h > 14 ^h THE / CAFE RENCONTRES
14 ^h > 15 ^h DISTRIBUTION ANTI-GASPI / GLANAGE	16 ^h > 18 ^h JEUX	14 ^h > 15 ^h DISTRIBUTION ANTI-GASPI / GLANAGE
	18 ^h > 20 ^h CAFE / RENCONTRE THEMATIQUE	
	19 ^h 30 > 20 ^h 30 AMAP	

Vous avez une initiative à proposer ? Ecrivez nous à kiosque-citoyen12@paris.fr
Plus d'informations : <https://capoupasscap.info/agenda> & Cap ou pas Cap ?

Les principales activités proposées d'octobre à décembre 2016 ont ainsi été les suivantes :

ATELIER	DESCRIPTION	FREQUENCE & STRUCTURE
LES ATELIERS ANTI-GASPI ET LES CIRCUITS-COURTS ALIMENTAIRES		
Kiosque des	Organisation de collecte et de redistribution des invendus	2 fs/sem.

	glaneurs	alimentaires du marché Daumesnil	<i>Hologramme Global</i>
	AMAP	Distribution hebdomadaire de la coopérative de consommateurs ayant conclu un partenariat de proximité avec une exploitation locale afin de partager les produits de la ferme	1 fs/sem. <i>AMAP Cœur d'Artichaut</i>
	LES ATELIERS DU DON, DU REEMPLOI ET DIY		
	Zone de gratuité	Marché gratuit au cours duquel les participants peuvent déposer un objet dont ils n'ont plus l'utilité et/ou se servir gratuitement	1 fs/mois <i>Cap ou pas cap ?</i>
	Troc de livres	Moment convivial au cours duquel les participants peuvent partager gratuitement leurs livres et leurs passions avec les habitants du quartier	2 fs/mois <i>Cap ou pas cap ?</i>
	Troc de graines / de plantes	Moment convivial au cours duquel les participants peuvent partager gratuitement des graines, des plantes, et échanger sur les pratiques de semer, planter et maintenir des végétaux / comestibles en ville (une grainothèque est d'ailleurs en accès libre au kiosque)	1 fs/sem <i>Cap ou pas cap ?</i>
	Fabrication collaborative et UpCycling	Atelier de fabrication collaborative à partir de matériaux ou de produits usés / inutilisés (par ex. palettes en bois) afin de les transformer en équipements collectifs collaboratifs (par ex. boîtes à livres portatives pour les halls d'immeuble)	1 fs/sem. <i>Cap ou pas cap ?</i>
	LES ATELIERS DE PARTAGE IMMATERIELS ET/OU LUDIQUES		
	AccessiJeux	Jeux de sociétés accessibles aux déficients visuels afin que valides et handicapés puissent jouer ensemble aux mêmes jeux	2 fs/mois <i>AccessiJeux</i>
	Peinture collective spontanée	Organisation de peintures collectives entre habitants et passants afin de promouvoir le « faire ensemble », libérer la créativité individuelle et collective, et favoriser le lien social	2 fs/mois <i>SMS (Splash Mouv'n Swing)</i>
	Présentation de projets solidaires dans le 12^e	Temps de découverte et d'information sur des projets émergent et naissant dans l'arrondissement du 12 ^e : café des envies d'agir citoyennes, ateliers d'idéation et de partage de savoirs citoyens, projet d'Accorderie du 12 ^e , lancement du Carillon dans l'arrondissement, etc.	Ponctuellement <i>Astérya</i> <i>Co-city</i> <i>Régie de quartier & LIA</i> <i>Le Carillon</i>
	L'ensemble des activités animées contribuent par ailleurs à transformer le Kiosque citoyen du 12 ^e en espace d'accueil des habitants, en proposant gratuitement des boissons chaudes et en favorisant la création de lien social.		
	Alternatives citoyennes parties prenantes	   	

Partenaires opérationnels	
Moyens mobilisés humains	<p>Moyens nécessaire à la création du Kiosque du partage :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Moyens humains : <ul style="list-style-type: none"> o Un prestataire pour concevoir et animer les chantiers participatifs : On a pensé à un truc (OPUT). o Des bénévoles de l'association <i>Hologramme Global</i> et recrutés via <i>Benenova</i> impliqués sur les chantiers participatifs - Moyens matériels : <ul style="list-style-type: none"> o Un lieu équipé : le Kiosque citoyen. o Des outils et des matériaux. <p>Moyens nécessaires au fonctionnement du Kiosque du partage :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Moyens humains : <ul style="list-style-type: none"> o Un salarié à raison de 20h / semaine. o Un volontaire en Service civique à raison de 20h / semaine. - Moyens matériels : outre le Kiosque citoyen... : <ul style="list-style-type: none"> o Des ordinateurs mis à disposition par l'association <i>Emmabuntus</i>. o Petits équipements et fournitures permettant de faire du thé et du café. o Une bricothèque rassemblant les outils achetés pour la création de la <i>give-box</i> et un établi fabriqué lors des chantiers participatifs.
Partenaires financiers	
Résultats atteints en 2016	<p>L'expérimentation ayant débutée en septembre 2016, il apparaît encore malaisé d'évaluer les résultats atteints et mesurer son impact social (une méthode et des critères d'évaluation sont en cours de définition afin d'être testées au cours du 1^{er} trimestre 2017 et, selon les résultats atteints, il sera envisagé de définir et mesurer l'impact social du kiosque du partage ou, à tout le moins, de la give-box – cf. <i>infra</i> –). On peut ainsi relever des premiers...</p> <p>... éléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 alternatives impliquées, dont 4 de manière régulière et récurrente. - 81 activités proposées au Kiosque d'octobre à décembre 2016, dont : <ul style="list-style-type: none"> o 22 animées par <i>Hologramme</i> ; o 11 animées par l'<i>AMAP Cœur d'Artichaut</i> ; o 4 animées par <i>AccessiJeux</i> ;

- 4 animées par *Splash Mouv'n Swing* ;
 - 6 animées par d'autres alternatives citoyennes ponctuellement (*La Boutique Sans Argent, Astérya, Co-city, Le Carillon, Régie de quartier – LIA*) ;
 - 34 animées par *Cap ou pas cap ?*.
- **120 personnes**, environ et en moyenne, **participant chaque semaine aux activités proposées**, dont :
- 50 personnes bénéficiant de la distribution d'inventus alimentaires ;
 - 30 personnes participant à l'AMAP.
- **Une *give-box* imaginée, co-conçue et co-construite de manière active par 40 personnes** (environ 6-7 participants à chaque atelier et chantier participatif) et qui, selon une évaluation quantitative partielle, basée sur l'observation présenteielle au cours de 10 créneaux horaires différents répartis sur différents jours de la semaine et à différents moments de la journée (*cf.* le tableau détaillé), semblerait en moyenne :
- **attirer 32 personnes par heure**, dont 5 déposant et 9 prenant un ou plusieurs objets ;
 - **susciter la circulation d'environ 49 objets par heure**.

NOMBRE DE PERSONNES...	06-janv	06-janv	11-janv	14-janv	14-janv	17-janv	18-janv	23-janv	25-janv	26-janv	Moyenne
	13h-14h	14h-15h	12h-13h	16h-17h	17h-18h	21h-22h	18h-19h	9h-10h	19h-20h	14h-15h	/ heure
... INTERAGISSANT AVEC LA GIVEBOX	50	44	26	56	55	4	35	9	21	23	32,3
... S'ARRÊTANT DEVANT LA GIVEBOX	36	10	15	52	33	3	14	7	11	16	15,1
... LISANT UN PANNEAU D'INFORMATION	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0,5
... DEPOSANT UN OU DES OBJETS	9	5	2	13	10	1	7	3	1	5	5,6
... PRENANT UN OU DES OBJETS	21	17	6	12	10	0	14	2	7	2	9,1
... DISCUTANT AVEC UNE AUTRE PERSONNE DEVANT LA GIVEBOX	10	10	2	9	3	0	10	2	5	7	5,8
NOMBRE D'OBJETS...	06-janv	06-janv	11-janv	14-janv	14-janv	17-janv	18-janv	23-janv	25-janv	26-janv	Moyenne
	13h-14h	14h-15h	12h-13h	16h-17h	17h-18h	21h-22h	18h-19h	9h-10h	19h-20h	14h-15h	/ heure
... DEPOSES	30	33	9	42	34	8	70	29	10	5	27
... PRIS	27	26	11	45	35	0	45	21	6	4	22
... TOTAL CIRCULANT DURANT L'HEURE	57	59	20	87	69	8	115	50	16	9	49

... **éléments qualitatifs** : nous avons collecté les témoignages de quatre parties prenantes au projet, précédant ainsi le développement d'une évaluation qualitative de la *give-box* au premier semestre 2017 (*cf. infra*) :

- **Annick Tournaille, usagère** : « *Je trouve que c'est bien, on peut discuter et ça fait un lieu de rencontre. C'est un lieu convivial. Pour la boîte à dons, tous les matins, je jette un œil pour vérifier que rien n'est cassé et que la boîte est respectée.* »
- **Victor Bentolila, Directeur de la Maison des Associations du 12^e** : « *Trois mois après, le troc de trucs et le Kiosque du partage sont devenus un haut lieu du partage et du réemploi dans le 12^e arrondissement, tout en respectant l'espace public.* »
- **Claudine Buriez, Association *Splash Mouv'n Swing*** : « *Cela nous permet de rencontrer et de dialoguer avec des habitants. Nous avons eu des demandes de peintures collectives dans le quartier suite à ça. Nous avons été sensibles à la phase de co-construction du lieu, et*

appréciations de pouvoir travailler avec d'autres associations. »

- **Wolfgang Delaisne, Association *Hologramme Global*** : « *Je suis très heureux de l'existence de ce Kiosque, avec la possibilité d'interagir avec le public. J'aime beaucoup l'orientation en kiosque du partage. Je m'inscris dans l'objectif que ce kiosque se démocratise. »*

Perspectives pour 2017

Outre l'**invitation et l'accueil d'un nombre accru d'alternatives citoyennes venant présenter leur projet et animer une activité** (par ex. *Halte à l'Obsolescence Programmée, Déli Démo, Le Périscope, Collectif BEL, Repair Café 12^e, Share Voisin, RERS du 12^e, L'écho des autres*, etc.), ainsi que la poursuite du **soutien aux acteurs proposant des animations au Kiosque du partage** (en particulier *AccessiJeux, AMAP Cœur d'Artichaut, Hologramme, SMS*), l'association a **4 priorités** pour l'année 2017 **afin de parvenir à modéliser et essayer les boîtes à dons à Paris** :

1 - La modélisation et l'essaimage de la *give-box* : Les ateliers de fabrication collaborative et d'*up-cycling* animés par l'association une fois par semaine doivent permettre d'expérimenter de nouveaux prototypes de chaque module constituant la *give-box* afin de les rendre autonomes et d'élaborer un plan et protocole de montage libre et *open-source* pour chacun d'entre eux (*cf.* calendrier prévisionnel ci-dessous). Cette modélisation architecturale et design devrait favoriser leur essaimage, et ce à destination de tout public (jeunes, habitants d'un quartier, membres d'une instance de démocratie locale, salariés d'une entreprise, etc.).

2 - L'expérimentation et la modélisation de 3 actions citoyennes animées par nous-mêmes qui favorisent la mobilisation citoyenne autour des équipements collaboratifs : L'association anime d'ores-et-déjà des *gratifieria* (zone de gratuité, troc de livres, trocs de graines / de plantes) et des ateliers de fabrication collaborative et *up-cycling* qui favorisent la mobilisation citoyenne autour de la *give-box*. En 2017, l'association souhaite :

- expérimenter une 3^{ème} action autour de la collecte, de la préparation et de la redistribution d'invendus alimentaires, afin de favoriser la mobilisation citoyenne autour d'un éventuel garde-manger solidaire à construire au printemps 2017 ;
- capitaliser sur ces expérimentations afin de les modéliser et, ainsi, disposer d'un kit d'animations citoyennes ponctuelles favorisant la mobilisation citoyenne autour d'équipements collectifs collaboratifs pérennes.

	Calendrier prévisionnel de prototypage et de modélisation de(s)...		
	... modules	... la signalétique	... l'action citoyenne
Boîte à livres	8-15/02 (exp.) puis 28/03 (mod.)	29/03	26/04 (troc de livres)
Boîte à dons	1-15/03 (exp.) puis 5/19/04 (mod.)	22/03	25/03 (gratifieria)
Garde-manger & dressing	3-24/05 (exp.) puis 7-28/06 (mod.)	3-24/05	31/05 (<i>Disco salade</i>)

3 - L'articulation entre le Kiosque du partage et la carte des alternatives citoyennes, ainsi

que les structures sociales du 12^{ème} arrondissement : Loin de constituer deux projets indépendants, la carte des alternatives citoyennes et le Kiosque du partage sont interdépendants et permettent à chacun de découvrir les alternatives citoyennes et de s'engager dans la transition, soit en rejoignant une alternative existante, soit en développant un nouveau projet citoyen. Dès lors, il convient d'articuler ces deux actions, notamment en :

- réalisant un visuel de la carte global des alternatives citoyennes existantes affichée sur la *give-box* et appelant à consulter la carte interactive et participative ;
- développant un espace dédié au Kiosque du partage sur notre plateforme web.

Ces deux supports de communication devraient être opérationnels fin mars 2017.

Par ailleurs, seront également identifiés les structures sociales de l'arrondissement à même de répondre aux besoins des plus démunis afin de :


- d'une part, les valoriser au Kiosque du partage sous la forme de supports de communication disponibles (dépliants de la mairie, flyers à destination interne, etc.) ;
- d'autre part, les rencontrer et leur faire connaître le dispositif du Kiosque du partage.

4 - Le développement de l'évaluation de la *give-box* et du kiosque du partage : après plusieurs mois d'existence de la *give-box* et les premiers éléments d'évaluation quantitatifs partiels collectés en janvier 2017, une stratégie et des indicateurs d'évaluation, tant quantitatifs que qualitatifs, de la *givebox* et du kiosque du partage ont été définis.



	BOITE A DONNS	FREQ.	KIOSQUE DU PARTAGE	FREQ.
QUALITATIF	<i>Témoignages écrits et photos</i> des... - ... contributeurs-usagers ; - ... partenaires institutionnels.	1 fs/sem	<i>Témoignages</i> des... - ... alternatives citoyennes parties prenantes ; - ... participants aux activités des alternatives citoyennes.	A chaque nouvelle activité
	<i>Vidéos</i> (timelaps) – en même temps que relevés quantitatifs –	1 fs/sem		
	<i>Focus group</i> <i>Boîte à idées</i>	1 fs Perm.	<i>Focus group</i>	1 fs
QUANTITATIF	<i>Relevés quantitatifs horaires</i> du nombre de... - ... personnes interagissant avec la boîte à dons ; - ... objets mis en circulation à la boîte à dons.	1 fs/sem	<i>Relevés quantitatifs</i> du nombre de... - ... alternatives citoyennes parties prenantes ; - ... personnes participant à ces activités.	A chaque activité
	<i>Questionnaires quantitatifs</i>	1 fs/sem		

Les documents et méthodes de collecte doivent désormais être définis, avant d'être mis en œuvre à partir de fin mars 2017. Une attention particulière sera accordée à ce que la méthode d'évaluation soit « partagée » avec les parties prenantes, tant par l'animation de *focus group* au cours de sa mise en œuvre, que par l'organisation d'une organiser une restitution publique des résultats de l'évaluation afin de construire un point de vue collectif avec l'ensemble desdites parties prenantes. Les éléments d'évaluation quantitatifs et qualitatifs ainsi collectés et analysés pourront préfigurer une mesure de l'impact social de la *give-box* en 2018.



Titre de l'action	<p style="text-align: center;">ACCOMPAGNEMENT D'UN GROUPE DE CITOYENS A DEVELOPPER UN MOBILIER COLLABORATIF : LE PREMIER GARDE-MANGER SOLIDAIRE DE PARIS</p>
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Aider les plus démunis en luttant contre le gaspillage alimentaire et en revalorisant les invendus. - Diffuser une culture du partage, du don, de la solidarité. - Créer du lien social entre les usagers du centre social et les habitants du quartier.
Public(s) cible(s)	<ul style="list-style-type: none"> - Les usagers du centre social Charenton. - Les habitants des résidences avoisinantes et, plus généralement, les habitants du 12^{ème} arrondissement de Paris. - Les commerçants du 12^{ème} arrondissement ayant des invendus alimentaires.
Description des actions	<p>Impulsé par <i>Cap ou pas cap ?</i> et co-porté avec <i>On a pensé à Un Truc</i>, le <i>Centre Social Charenton</i>, le 1^{er} Garde-manger Solidaire de Paris a été co-construit le 17 décembre 2016. Il s'agit d'une « armoire » ouverte où tout à chacun peut déposer et/ou prendre des denrées alimentaires périssables hors produits frais (riz, pâtes, fruits et légumes, conserves, etc.), 7j/7, 24h/24. L'expérimentation de cette innovation citoyenne a été réalisée en 4 étapes :</p> <p>1 - La mise en réseau partenariale : afin de co-construire le garde-manger solidaire, des partenariats ont été conclus avec...</p> <ul style="list-style-type: none"> - le Centre social Charenton, en charge de mobiliser les usagers du Centre social, d'accueillir le garde-manger solidaire et d'en assurer sa gestion au quotidien ; - l'association <i>On a Pensé à Un Truc</i>, en charge de participer à la co-conception de l'équipement et d'encadrer le chantier de construction ouvert ; - les magasins <i>Les Nouveaux Robinson</i> – chaîne de magasins de produits biologiques franciliens implantés notamment dans le 12^{ème} –, afin de permettre aux usagers du Centre social de venir collecter des invendus et, ainsi, de réalimenter l'équipement ; - l'association <i>Benenova</i>, afin de mobiliser des bénévoles à l'occasion du chantier participatif. <p>2 - La campagne de dons : afin de financer cet équipement collaboratif, une campagne de <i>crowdfunding</i> a été menée via la plateforme Co-city. 66 citoyens ont ainsi contribué à son financement, pour un montant total de 1.575 €.</p> <p>3 - La mobilisation citoyenne : afin que le Garde-manger solidaire soit imaginé et conçu avec les usagers du Centre social et les habitants du 12^{er} arrdt., ont été organisées et animées 3 réunions de sensibilisation, d'information et de co-conception (entre le 16 novembre et le 17 décembre 2016).</p>

	<p>4 - La co-construction : un chantier participatif, réunissant 40 participants, a été organisé le 17 décembre, et le garde-manger solidaire a été installé le 21 décembre.</p>
<p>Partenaires</p>	
<p>Résultats atteints</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 66 citoyens contribuant au financement du garde-manger solidaire. - 15 usagers et riverains du Centre social participant aux réunions d'idéation et de co-conception du garde-manger solidaire. - 40 participants au chantier participatif de co-construction du garde-manger solidaire.
<p>Perspectives pour 2017</p>	<p>Innovation citoyenne expérimentée fin décembre 2016, et ayant suscité un intérêt vif et rapide tant de la part des citoyens, des pouvoirs publics que des médias, le garde-manger solidaire doit désormais être approprié par les habitants du 12^e arrdt. Dès lors, il convient de pérenniser les partenariats mis en place en créant un comité de pilotage et de suivi, qui évalue notamment les usages et réfléchisse à la dynamique citoyenne à créer autour du garde-manger solidaire.</p> <p>Dans un deuxième temps, l'expérimentation devra être capitalisée et modélisée afin de permettre le développement des garde-mangers solidaires dans d'autres territoires.</p>




Titre de l'action	ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJETS AU BUDGET PARTICIPATIF 2016
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagner les porteurs de projets dans la co-construction de projets partagés en cohérence avec les besoins locaux. - Former les porteurs de projet à la mobilisation de citoyens au-delà des cercles initiés de la participation.
Public(s) cible(s)	<ul style="list-style-type: none"> - Les porteurs de projets au budget participatif 2016.
Description des actions	<p>1 - Animation de 9 ateliers de co-construction dans les 10^e, 12^e et 18^e arrdt (mars-avril 2016) : En fonction des projets déposés sur la plateforme du Budget Participatif, et en lien avec les équipes municipales, des ateliers autour d'une thématique, d'un équipement urbain ou d'un projet territorial ont été définis en amont. Cette 2^{ème} étape du Budget participatif, de mise en commun, a permis aux porteurs de projets invités de regrouper leurs idées initiales, de mutualiser leurs savoirs et leurs envies afin d'aboutir à un projet partagé. Cela a été aussi l'occasion pour les porteurs de projets de rencontrer le personnel des Services techniques de la Ville de Paris afin d'aborder les questions de faisabilité. La répartition des ateliers était la suivante :</p> <p>3 ateliers dans le 10^{ème} arrondissement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - atelier « Végétalisation » ; - atelier « Trottoirs » ; - atelier « Canal Saint-Martin ». <p>5 ateliers dans le 12^{ème} arrondissement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - atelier « Art dans la rue et mise en valeur du patrimoine » ; - atelier « Bois de Vincennes » ; - atelier « Changarnier » ; - atelier « Végétalisation, composteurs et agriculture urbaine » ; - atelier « Circulations douces et piétonisation ». <p>1 atelier dans le 18^{ème} arrondissement : atelier « Aménagement du square Léon et de ses abords ».</p> <p>La méthode d'animation, pensée au cas par cas, s'articulait autour de 2 temps distincts :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un temps en plénière avec : <ul style="list-style-type: none"> o une introduction : mot de l'élu(e), présentation du BP et du programme de l'atelier ; o un exercice « brise-glace ».

	<ul style="list-style-type: none"> - Un temps en groupe de travail avec : <ul style="list-style-type: none"> o une répartition en fonction des projets à regrouper ; o une présentation des différents porteurs de projets et des contenus des projets ; o un brainstorming collectif pour déterminer des objectifs communs ; o la rédaction de la fiche projet synthétisé. <p>2 - Animation d'une formation « Mobiliser pour le vote » (septembre 2016) : Afin d'accompagner les porteurs de projets lors de la campagne de vote du Budget Participatif nous avons animé une formation « Mobiliser pour le vote » à destination de 5 porteurs de projets. 3 ateliers appliqués ont permis à ces derniers de se former à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - pitcher leur projet ; - mobiliser sur le terrain ; - mobiliser leur communauté web.
Partenaire financier	
Partenaires opérationnels	
Résultats atteints	<ul style="list-style-type: none"> - Plus de 60 porteurs de projets accompagnés dans le cadre des ateliers de co-construction réalisés dans les 10^e, 12^e et 18^e arrdt. - 68 projets regroupés en 15 projets (et 13 projets votés, soit 87%). - 5 porteurs de projets formés aux méthodes de mobilisation citoyenne.
Perspectives pour 2017	<p>L'animation d'ateliers de co-construction a permis :</p> <ul style="list-style-type: none"> - en interne, d'expérimenter et de mettre en œuvre de nouvelles techniques d'animation participatives ; - en externe, de favoriser le regroupement de projets multiples et isolées en projets collectifs ayant un fort impact territorial et adoptés par les habitants (87% des projets accompagnés ont été adoptés dans le cadre de l'édition 2016). <p>Néanmoins, dans la perspective de créer une mobilisation citoyenne autour du nouvel objet que constitue le budget participatif, il apparaît opportun d'intervenir en amont de l'étape de co-construction, dès la phase d'idéation. En 2017, l'association expérimentera ainsi l'animation d'une démarche participative autour d'un projet de développement des <i>give-box</i> dans le 12^e arrdt. Les formations, elles, intégreront une réflexion globale autour de la définition d'un catalogue de formations à destination des membres d'instances de démocratie locale.</p>

Titre de l'action	ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES D'UNE INSTANCE DE DEMOCRATIE LOCALE : LA FORMATION DES CONSEILLERS DE QUARTIER DU 20EME ARRONDISSEMENT
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagner les membres d'une instance de démocratie locale dans le développement de leur pouvoir d'agir et l'exercice de leur fonction. - Former les membres d'une instance de démocratie locale aux méthodes et outils de mobilisation citoyenne autour de leurs projets.
Public cible	<ul style="list-style-type: none"> - Membres des conseils de quartier du 20^{ème} arrondissement
Description de l'action	<p>Animation de deux formations en parallèle le 17 mai 2016 à la mairie du 20^e : en partant des difficultés ressenties par les conseillers de quartier dans l'exercice de leur fonction, et en lien avec les équipes municipales, deux formations ont été animées :</p> <ul style="list-style-type: none"> - « Animer une instance participative ». - « Fédérer autour d'un projet ». <p>1 – Formation « Animer une instance participative », articulée autour de 2 temps distincts :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un temps en plénière : <ul style="list-style-type: none"> o exercice « brise-glace » ; o retour sur des connaissances théoriques : construire un ordre du jour, les différents formats de réunions, les règles de prise de parole, répartir les rôles, etc. ; o <i>brainstorming</i> sur la notion d'animation et de facilitation. - Un temps en groupe de travail : <ul style="list-style-type: none"> o exercice de jeu de rôles permettant de revenir sur des situations issues des retours de terrains, d'expériences vécues par les conseillers de quartier ; o retour personnalisé avec chaque conseiller sur ces points forts, ces points faibles et les outils pour les améliorer. <p>2 – Formation « Fédérer autour d'un projet », articulée autour de 2 temps distincts :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un temps en plénière : <ul style="list-style-type: none"> o exercice « brise-glace » ; o retour sur des connaissances théoriques : principes de participation, de transparence, de rotation et de répartition des tâches, etc. ; o exercice de mutualisation des méthodes et outils pour construire un ordre du jour « collaboratif ». - Un temps en groupe de travail : <ul style="list-style-type: none"> o identification d'un besoin, d'un problème local ;

	<ul style="list-style-type: none"> ○ construction d'une solution venant y répondre ; ○ construction d'un plan d'action collaboratif ; ○ retour sur quelques principes théoriques répondant aux difficultés éprouvés par les conseillers de quartier lors de l'exercice pratique. <p>Cette soirée de formation a également permis aux conseillers de quartier présents d'échanger ensemble, d'écouter les difficultés de chacun et de faire remonter d'autres thématiques de formations sur lesquelles ils souhaiteraient travailler.</p>
Partenaires	 
Résultats atteints	<p>- Plus de 20 conseillers de quartier accompagnés et formés.</p>
Perspectives pour 2017	<p>En 2017, 10 innovations citoyennes mises en place par des conseils de quartier seront documentées, notamment en recueillant les expériences des conseillers de quartier. Le recueil de ces expériences permettront d'identifier les freins et obstacles rencontrés, les besoins ressentis, etc., et, en lien avec les Coordinateurs des conseils de quartier concernés, ainsi que la Direction de la Démocratie, des Citoyens et des Territoires de la mairie de Paris, un cycle de 4 formations à destination des conseillers de quartier sera défini (par ex. : « Définir et planifier un projet », « Co-construire un projet », « Fédérer autour d'un projet », « Animer une réunion », « Mobiliser les citoyens autour d'un projet », « Pitcher son projet », etc.).</p> <p>En fonction de cette expérimentation, un catalogue de formations destinées spécifiquement aux membres d'instances de démocratie locale pourra être défini et mis en œuvre à partir de 2018.</p>

Titre de l'action	ACCOMPAGNEMENT DE VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE : FORMATIONS CIVIQUES ET CITOYENNES
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagner les volontaires dans une réflexion sur leur place dans la société et les cadres d'action qui leur sont proposés. - Définir ce qu'est la citoyenneté et ses différentes composantes afin de mieux appréhender les enjeux et l'impact de l'engagement de chacun dans la société. - Favoriser le développement de leur pouvoir d'agir et leur permettre de devenir des citoyens actifs et responsables par-delà leur Service civique. - Assurer la formation des volontaires <i>via</i> l'échange et la pratique entre pairs.
Public cible	<ul style="list-style-type: none"> - Les volontaires en Service civique (16 à 25 ans)
Description des actions	<p>Le dispositif proposé par le Service Civique prévoit l'accompagnement des volontaires pour renforcer leur sens civique, les sensibiliser aux enjeux de la citoyenneté et en faire des citoyens actifs et responsables, participant à la société. Chaque organisme d'accueil étant tenu d'offrir au(x) volontaire(s) une formation civique et citoyenne, nous proposons des sessions de formations s'appuyant sur les connaissances théoriques et empiriques développées au travers de notre projet associatif (diffusion et développement des initiatives citoyennes en Île-de-France), et en privilégiant l'échange et la pratique entre pairs. En 2016, 3 sessions de formations civiques et citoyennes ont été organisées :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les 27 et 28 juin 2016 ; - les 15 et 16 septembre 2016 (co-animée avec Astérya) ; - le 7 et 9 novembre 2016. <p>Module 1 – S'engager après le Service Civique : Durant toute la journée de formation, les volontaires abordent, grâce à des exercices pratiques, la définition de l'engagement citoyen et ses différentes formes (volontariats, démocratie participative, bénévolat, modèle coopératif, etc.). Puis, ils identifient une alternative citoyenne correspondant à leur envie d'agir, définissent une action concrète à mettre en place pour s'engager, les freins à leur engagement et les leviers pour les surmonter.</p> <p>Module 2 – Développer son pouvoir d'agir : Durant toute la journée de formation, les volontaires sont accompagnés collectivement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - identifier un problème ou une envie d'agir partagés ; - imaginer une action concrète qui y réponde ; - réaliser l'action imaginée, en développant leur sens pratique et l'intelligence collective ; - partager et revenir sur l'expérience vécue pour faire le bilan des apprentissages.

	Ces formations sont ainsi une étape supplémentaire dans la transformation des jeunes volontaires en Service civique en citoyens actifs et responsables, participant à la société.
Partenaires	  
Résultats atteints	<ul style="list-style-type: none"> - 22 volontaires en Service Civique accompagnés dans le cadre des formations civiques et citoyennes. - Alice Delaporte, 25 ans : « Grâce à ces deux jours de formation, j'ai pu apprendre à connaître les deux autres volontaires de ma structure. Cela m'a aussi donné l'envie, pourquoi pas, de poursuivre mon Service civique par une autre forme de volontariat : le VSI – Volontariat de Solidarité Internationale. »
Perspectives pour 2017	<p>L'année 2016 a permis de définir, expérimenter et ajuster les méthodes et outils des différentes formations. Nous proposerons <i>a minima</i> deux sessions de formation en 2017.</p> <p>Par ailleurs, suite à une expérimentation menée en septembre 2016, notre offre de formations civiques et citoyennes sera mutualisée avec l'association Astérya – qui repère et accompagne les envies d'agir solidaires et citoyennes – via un site web commun (www.agircitoyen.fr). Après une première audition à l'automne 2016 et une seconde prévue au printemps 2017, la DRJSCS devrait nous attribuer à Astérya et nous-même un agrément mutualisé « Organisme de formations civiques et citoyennes ».</p>

LE DEVELOPPEMENT DES MOYENS HUMAINS, FINANCIERS ET MATERIELS ET L'AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE

Les diverses expérimentations menées en 2016 ont été corrélées à :

- un **développement des moyens humains, matériels et financiers** de l'association : **pérennisation du premier poste salarié et création d'un deuxième emploi salarié**, accueil de **quatre volontaires en Service civique**, **fidélisation du réseau de bénévoles**, prolongation de nos **bureaux** au sein de la Pépinière associative la Conserv' et accord de la Mairie du 12^e et Paris Habitat pour préfigurer dès 2017 un futur tiers-lieu dédié à l'innovation citoyenne et démocratique, développement de nos **partenariats financiers** existants avec la mairie de Paris et identification de nouveaux partenaires privés potentiels, expérimentation et définition d'une **stratégie de développement de nos ressources propres**, etc. ;
- une **amélioration de la gouvernance et du pilotage du projet associatif**.

Le développement rapide de nos moyens et la transformation de notre gouvernance n'en dessinent pas moins de nouveaux défis pour 2017 et les années à venir et dont la mise en œuvre et la réalisation de la stratégie de développement définie à l'automne 2016 dépendent.

AXE STRATEGIQUE	ACTIONS REALISEES ET RESULTATS OBTENUS EN 2016	PERSPECTIVES POUR 2017
DEVELOPPER NOS RESSOURCES HUMAINES ET LES FIDELISER	<ul style="list-style-type: none"> - Pérennisation du premier emploi salarié et création d'un deuxième poste depuis 12 septembre 2016 - Accueil en permanence de quatre volontaires en Service civique dans le cadre de notre agrément Service civique 	<ul style="list-style-type: none"> - Pérenniser ces deux emplois en renouvelant les CDD et créer deux emplois salariés supplémentaires (à partir de septembre 2016) : un(e) chargé(e) de mobilisation citoyenne et un(e) délégué(e) général(e) - Prolonger notre agrément au-delà du 31 décembre 2017 en prévoyant deux volontaires en Service civique supplémentaires et définir un parcours d'intégration du volontaire en Service civique

	- Fidélisation du réseau de bénévoles existants (25 au 1 ^{er} janvier 2016), notamment par le recrutement d'une gestionnaire RH bénévole et accompagnement des volontaires en Service civique dans le recrutement et l'animation des bénévoles	- Animation et développement du réseau de bénévoles par le recrutement de nouveaux bénévoles , la mise en place des actions de fédération et de fidélisation des bénévoles (temps de rencontres et de débats internes) et définition d'un parcours d'intégration des bénévoles
DEVELOPPER ET PERENNISER NOTRE MODELE ECONOMIQUE	- Développement de nos partenariats avec la mairie de Paris - Identification de nouveaux partenaires financiers potentiels , en particuliers des fondations et des entreprises - Expérimentation de pistes de ressources propres puis définition d'une stratégie de développement de celles-ci	- Pérenniser nos partenariats avec la mairie de Paris - Démarcher les partenaires financiers potentiels identifiés puis négoier et conclure des partenariats, en particulier privés - Mise en œuvre de la stratégie de développement des ressources propres définie
PERENNISER ET DEVELOPPER NOS MOYENS MATERIELS ET LOGISTIQUES	- Prolongement de la mise à disposition par la mairie du 12 ^e de bureaux au sein de la Pépinière la Conserv' jusqu'au 31 mars 2017 et accord de la Mairie du 12 ^e et Paris Habitat pour préfigurer dès le 31 mars 2017 un futur tiers-lieu dédié à l'innovation citoyenne et démocratique - Acquisition des fournitures administratives et impression des supports de communication nécessaires à nos actions par des dons en nature des bénévoles de l'association	- Emménager dans nos futurs locaux mis à disposition par la Mairie du 12 ^e et Paris Habitat d'ici le 31 mars 2017 en l'aménageant de sorte à pouvoir y organiser l'ensemble de nos réunions internes avec les bénévoles et en mettant en place un comité de préfiguration du futur tiers-lieu dédié à l'innovation citoyenne et démocratique - Développement de nos ressources financières afin de disposer d'une enveloppe budgétaire dédiée à ces postes de dépenses
AMELIORER LA GOUVERNANCE ET LE PILOTAGE DU PROJET ASSOCIATIF	- Actualisation de la gouvernance, notamment par la rédaction d'un règlement intérieur, et mise en place d'une direction collégiale - Réalisation d'un audit sur les dysfonctionnements du mode de fonctionnement interne et préfiguration des outils et des <i>process</i> de management et de gestion de projet (espace de stockage, etc.)	- Poursuivre la réduction et la simplification des instances et des <i>process</i> décisionnaires - Finaliser la mise en place des outils et des <i>process</i> de management des projets et réaliser un guide et des formations collectives à la gestion de projet et à l'animation de réunions a minima par et pour les salariés, les membres de la direction collégiale et les volontaires en Service civique

L'ELARGISSEMENT ET LE DYNAMISME DE L'EQUIPE

UN PORTEUR DE PROJET A TEMPS PLEIN : Monsieur Jean-Christophe TAGHAVI

L'ARRIVEE ET LE DEVELOPPEMENT DES PERMANENTS : Après le recrutement d'une coordinatrice de l'Observatoire des alternatives citoyennes et la mise à disposition par la Ligue de l'enseignement de deux volontaires en Service civique en 2015, l'équipe permanente s'est développée en 2016 avec l'arrivée d'un **deuxième salarié, responsable communication**, et de **quatre volontaires en Service civique** dans le cadre d'un agrément de l'Agence du Service civique. Au 31 janvier 2017, l'équipe des permanents est ainsi composée de :

- **Deux salariés :**
 - ✓ **Monsieur Clément HELARY**, Responsable communication.
 - ✓ **Madame Attika TRABELSI**, Cheffe de projet de la carte des alternatives citoyennes.
- **Quatre volontaires en Service civique :**
 - ✓ **Monsieur Simon CAZIN**, en charge de l'identification et de la documentation des alternatives citoyennes ;
 - ✓ **Madame Marianne COURTALON**, en charge de l'accompagnement de groupes de citoyens dans le développement de projets citoyens ;
 - ✓ **Madame Manon LETARTRE**, en charge de l'animation du Kiosque du partage et de l'organisation des événements ;
 - ✓ **Madame Margaux NASREDINNE**, en charge de la diffusion des alternatives citoyennes au plus grand nombre.

LA FIDELISATION DU RESEAU DE BENEVOLES : L'année 2016 a permis d'animer et fidéliser d'un réseau de **25 bénévoles** – 10 bénévoles actifs participant tant à la mise en œuvre des actions qu'à la gouvernance de l'association, 8 bénévoles de soutien participant uniquement à la mise en œuvre des actions, 7 anciens ne participant qu'à la gouvernance de l'association –, impliqués dans **5 groupes de travail** différents au 31 janvier 2017 :

- Groupe de travail **Information** en charge des questions éditoriales et techniques soulevées par le développement et l'animation du site internet, en particulier de la carte des alternatives citoyennes ;
- Groupe de travail **Evénementiel**, en charge de l'organisation des débats citoyens thématiques favorisant la mise en relation entre citoyens et alternatives citoyennes ;

- Groupe de travail **Mobilisation citoyenne**, en charge de l'expérimentation et de la modélisation des actions favorisant la découverte, la valorisation et le soutien des habitants aux alternatives citoyennes de leurs territoires ;
- Groupe de travail **Mobilier collaboratif**, en charge de la modélisation et du développement des mobiliers collaboratifs co-construits avec les citoyens ;
- Groupe de travail **Gestion associative**, en charge de la gestion administrative, comptable, financière et RH.

LES MEMBRES DE LA DIRECTION COLLEGIALE : Le développement de l'équipe des permanents a induit une diminution du nombre d'assemblées générales – *a minima* 4 par an – et un transfert du pouvoir décisionnaire à une **Direction collégiale, composée à partir du 31 janvier 2017 de quatre bénévoles :**

- **Monsieur Julien Chandelier**, Porte-parole
Etudiant-chercheur en sciences sociales
- **Monsieur Quentin Feral**, Responsable éditorial
Journaliste radio
- **Madame Neïlah Limbada**, Responsable administrative et financière
Contrôleuse de gestion
- **Madame Marion Roussel**, Responsable mobilisation citoyenne
Chargée d'étude en agence de concertation et de communication

et à laquelle **sont associés les deux permanents salariés et le porteur de projet.**

LA FIDELISATION ET L'ELARGISSEMENT DE NOTRE RESEAU DE PARTENAIRES

La co-construction de la société de demain étant l'un de nos principes d'action, l'année 2016 a été consacrée également à la fidélisation et au développement de notre écosystème partenarial avec lequel nous souhaitons co-définir et co-porter le projet dans les années à venir. Nous les remercions du soutien qu'ils nous ont apporté et qu'ils continuent à nous témoigner.

PARTENAIRES FINANCIERS



La **région Île-de-France** nous accompagne dans la documentation, la mise en réseau et la diffusion (débat citoyen) des alternatives citoyennes franciliennes.

La **mairie de Paris** soutient le développement, la



valorisation et la diffusion de la carte des alternatives citoyennes à Paris, ainsi que l'accompagnement de groupes de citoyens dans le développement de projets (kiosque du partage, projet « Ensemble notre quartier », formations à destination de membres d'instances de démocratie locale et de porteurs de projets au budget participatif, etc.).



La **mairie du 12^e arrondissement** soutient l'accompagnement de groupes de citoyens dans le développement de projets (kiosque du partage, animation d'ateliers de co-construction au budget participatif, etc.).

Les **maires des 10^e, 18^e et 20^e arrdt.** soutiennent nos actions en faveur des dispositifs municipaux de participation citoyenne : animations d'ateliers de co-construction au budget participatif, formations à destination de membres d'instances de démocratie locale, etc.



La **mairie du 11^e arrdt.** soutient notre action d'accompagnement d'un groupe de jeunes du quartier prioritaire de la Fontaine-au-Roi dans le développement de leur citoyenneté active et de leur pouvoir d'agir.



La vice-présidente de l'Assemblée nationale, **Madame la Députée Sandrine Mazetier**, soutient le développement de la carte des alternatives citoyennes sur les 12^e et 20^e arrdt. de Paris.





La **Fondation UP** nous a accompagnés dans le développement de la carte des alternatives citoyennes en soutenant la création d'un premier emploi.

L'**Agence du Service civique** soutient l'identification, la documentation, la valorisation, la diffusion et le développement des alternatives citoyennes en nous agréant pour accueillir des volontaires en Service civique.



Nous sommes **lauréats de l'Institut de l'Engagement** qui accompagne les créateurs de projets solidaires : conseils, mise en réseau, **soutien financier**.

Les membres de **The Awesome Foundation** favorisent la diffusion des alternatives citoyennes à toujours plus de citoyens.



Chaque année, nous participons à l'opération **microDON** qui nous permet de sensibiliser des citoyens du 12^{ème} à nos actions et de collecter leurs dons.

LABEL ET PRIX

En nous décernant le 3^{ème} **Prix de l'Étudiant Entrepreneur en Economie Sociale 2014**, la **LMDE et ses partenaires** nous soutiennent et nous accompagnent par une **aide financière** et par la **mise en relation avec les structures de l'ESS**.



Nous sommes accompagnés depuis la création de l'association par le **Carrefour des associations parisiennes**, dont nous sommes **lauréat du Label CAP'Ten 2014**. Les partenaires



de ce label ont souhaité financer tout particulièrement notre projet, en particulier **les salariés de Barclays** dans le cadre du programme annuel « Solidarité ».

En nous décernant le **Prix Copernic 2015 pour le dialogue, la paix et la fraternité entre les hommes**, l'**ULIF** (Union Libérale Israélite de France) nous soutient par une **aide financière** et une **visibilité médiatique**.



MISE A DISPOSITION DE LOCAUX ET DONNS EN NATURE



Nos bureaux sont mis à disposition par la **mairie du 12^e arrondissement** au sein de **La Conserv'**, pépinière d'associations innovantes au service du développement local.

Les **Maisons des associations des 4^e et 12^e arrondissements** mettent à notre disposition chaque semaine des **salles de réunion** pour nos groupes de travail et nos assemblées générales.



La **mairie du 4^e** met à notre disposition le Pôle citoyen où nous organisons certaines de nos actions : ateliers de concertation inter-alternatives, formations civiques et citoyennes, etc.

Dans le cadre d'un partenariat, nous **collectons les invendus alimentaires** des magasins **Les nouveaux robinsons** de l'est parisien afin d'organiser les moments conviviaux post-ateliers de co-construction et débats citoyens (buffets locavores, *Disco salades*, etc.).



BENEVOLAT DE COMPETENCE ET MISE EN RELATION AVEC DES BENEVOLES



Graphisme Audiovisuel Web et 3D

L'**architecture globale et le design de la première plateforme web** ont été réalisés par des étudiants en développement et en graphisme de l'école **Cifacom** (juin-déc. 2014).

Nous sommes adhérents de **Passerelles & Compétences** qui nous accompagne dans la **recherche de bénévoles sur des missions techniques et ponctuelles** : graphistes, développeurs, responsables marketing, experts-comptables, etc.



Des experts du digital de **Webassoc** nous accompagnent ponctuellement sur des besoins précis : refonte des parcours utilisateurs, webdesign, etc.



Benenova nous accompagne dans la mobilisation de bénévoles ponctuels lorsque les actions mises en place par les groupes de citoyens accompagnés le nécessitent (co-construction de la give-box, co-construction du garde-manger solidaire, etc.).

Nous avons conclu un partenariat avec l'**association NOISE**, dont le programme **EKKO** permet à des **étudiants en 1^{ère} année de l'ESCP Europe** de réaliser des **missions** bénévoles au profit de l'association pendant 6 mois (stratégie de communication, développement des ressources propres, etc.).



TOUS bénévoles

Nous sommes adhérents de **Tous bénévoles**, qui nous accompagne dans le recrutement et l'accueil de nouveaux bénévoles.

MISE EN RESEAU

En tant que **finaliste de la 4^e édition de La France s'engage** (LFSE), nous sommes accompagnés dans notre stratégie de développement et notre changement d'échelle par les partenaires opérationnels de LFSE, ainsi que par le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, qui favorise notre mise en relation avec des services ministériels et des collectivités territoriales.



L'association est l'ambassadrice parisienne de **New Europe - Cities in Transition**, un réseau européen des City Makers de toutes les capitales de l'Union Européenne.

PARTENAIRES OPERATIONNELS

Nous co-animons des dispositifs de participation citoyenne à l'égard du grand public avec l'association **Astérya** : ateliers de concertation et de co-construction, formations aux membres d'instances de démocraties locales et à des volontaires en Service civique, etc.



Certains des équipements collectifs collaboratifs co-construits avec les groupes de citoyens que nous accompagnons sont co-conçus et co-réalisés avec l'association **OPUT (Observatoire Pour un Urbanisme Tactique)** : give-box du Kiosque du partage, garde-manger solidaire, etc.



Nous co-organisons et co-animons certains de nos événements favorisant la mise en relation entre alternatives citoyennes et citoyens avec l'association **Ressources alternatives**.

Le média alternatif **Le 4^e Singe** assure la couverture et la diffusion médiatique de certains de nos événements.



L'association **SMS (Splash Mouv'n Swing)** anime des peintures collectives spontanées au cours de nombre de nos événements.

L'association **La Boutique Sans Argent** a co-expérimenté à la première boîte à dons de Paris et participe à la give-box en contribuant à son alimentation en objets, vêtements, livres, etc.



Le **Centre social Charenton** co-porte l'expérimentation du premier garde-manger solidaire en l'accueillant en son sein, en mobilisant ses bénéficiaires et en veillant à son entretien quotidien.



L'**Espace Paris Jeunes Belleville** Espace Paris Jeunes Belleville

nous soutient dans la mobilisation d'un groupe de jeunes du quartier de la Fontaine-au-Roi dont nous souhaitons accompagner le développement de leur pouvoir d'agir.

ILS NOUS ONT ACCOMPAGNE

L'Atelier – Centre de Ressources Régional de l'Economie Sociale et Solidaire nous a accompagné en nous nommant au programme **Entrepreneurs du changement 2015** : conseils personnalisés, mise en relation avec un réseau de soutiens et de financeurs, etc.



Unis-Cité a rendu possible notre projet en nous accompagnant dans le cadre du **programme « Rêve et Réalise »**, qui aide les jeunes à monter leur projet solidaire (déc. 2013 – juil. 2014).

EPICEAS
Couveuse de l'Economie Sociale et Solidaire

Dédiée aux **porteurs de projet de l'économie sociale et solidaire**, la **couveuse Epicéas** nous a accompagné pendant plus d'un an (mai 2014 – juin 2015) pour **déterminer la viabilité économique et la plus-value sociale** de notre projet, nous **former à l'entrepreneuriat social** et favoriser notre **mise en réseau**.

L'**ADIE** nous accompagne, par un **parcours de formations collectives à l'entrepreneuriat pour formaliser notre projet** (juin-juil. 2014), puis par un **suivi individuel** pour développer notre activité et bénéficier d'une mise en réseau.



Partenaire de La France s'engage dont nous sommes finalistes de la 4^e édition, l'**ADASI** (Association de Développement de l'Accompagnement à la Stratégie et à l'Innovation de l'Intérêt Général) nous accompagne dans la **définition de notre positionnement stratégique** à moyen et long terme.

NOS DÉFIS SUR 3 ANS

2016 a été une année d'actions et de réflexivité. Nous avons expérimenté des actions diverses et enrichissantes qui répondent à notre finalité associative : donner les moyens à chaque citoyen de participer collectivement à la construction d'une société plus inclusive, plus écologique et plus solidaire. Puis est venu le temps de la réflexivité, à l'automne 2016 : à l'aide de l'ADASI qui nous a accompagnés en tant que finaliste de La France S'Engage, nous avons clarifié le positionnement stratégique de l'association, les composantes structurantes de notre projet et la stratégie de moyens qui en découle.

Après un séminaire stratégique avec l'ensemble des parties prenantes internes les 22 et 23 octobre 2016 et un travail de fond réalisé par la direction collégiale les deux mois qui ont suivi, sont apparus six enjeux stratégiques – quatre opérationnels, deux de moyens – que la poursuite de l'amélioration de la gouvernance et du pilotage associatif ainsi que l'alignement stratégique présenté plus haut doivent nous permettre de mener à bien durant les 3 ans à venir – ces enjeux ont été déclinés dans un plan d'action stratégique sur 3 ans – (*cf. infra*).

L'ensemble de ces défis démontrent une fois de plus le bien-fondé de notre projet associatif : les alternatives et la transition citoyennes dessinent les perspectives d'un avenir positif, inclusif et apparaissent comme une réponse possible au désir toujours plus important d'un nombre croissant de citoyens d'être acteurs du monde qui les entoure et de participer à la co-construction d'une société plus humaine, plus écologique et plus solidaire. Il nous appartient d'être à la hauteur de ces défis en finalisant les expérimentations en cours, en mesurant leur impact social et en les modélisant afin d'essaimer la carte des alternatives citoyennes sur tous les territoires de France. Nul doute que nos convictions, notre engagement, notre cohésion d'équipe et notre professionnalisme nous permettront de l'être, modestement mais résolument.

Alors, *Cap* de participer à l'essaimage de la carte des alternatives citoyennes dans tous les territoires de France ?

